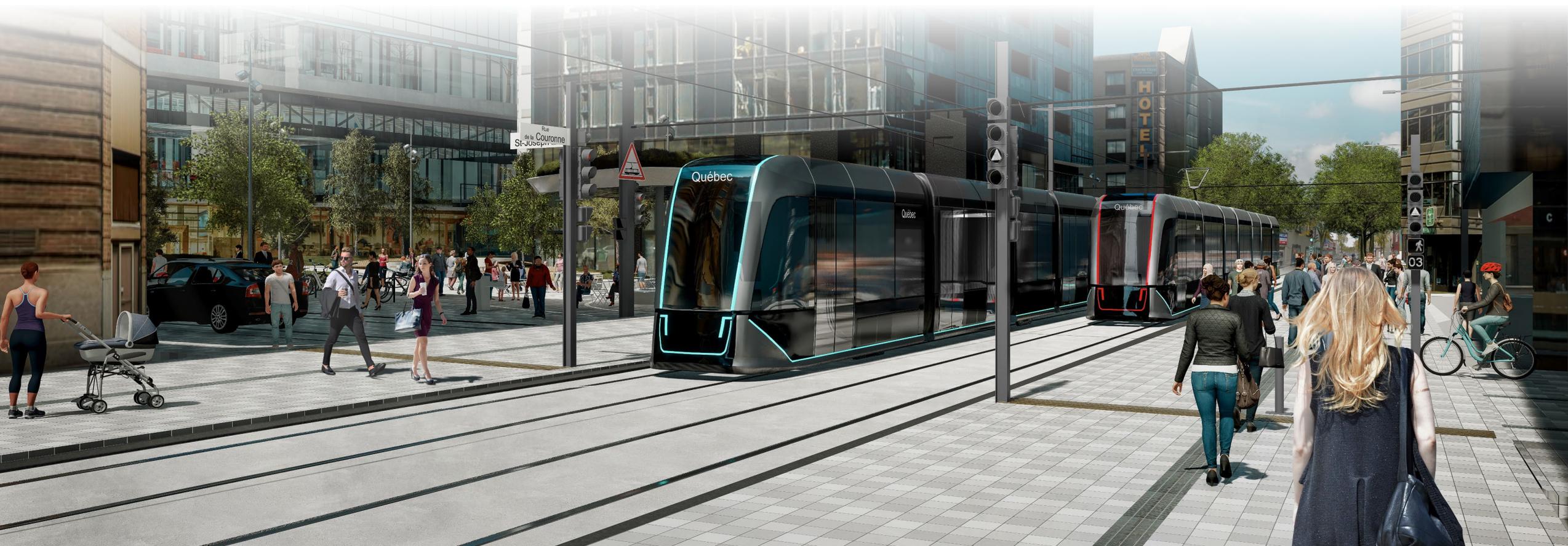




LE TRAMWAY DE QUÉBEC

RÉSEAU STRUCTURANT DE TRANSPORT EN COMMUN



Processus d'approvisionnement : état de situation

4 juin 2021

www.tramwaydequebec.info



*l'accent
d'Amérique*



1. Mise en contexte
2. Stratégie d'approvisionnement
3. Échéancier prévisionnel
4. Conclusion



1 / Mise en contexte





2019	Une série d'activités est menée pour sonder l'intérêt du marché : études de marché, rencontres avec les leaders de l'industrie et session d'information au marché	Février à avril 2021
Été 2020	Un Appel de qualification en mode alternatif de réalisation CCFE reçoit une réponse très favorable du marché en attirant trois consortiums intégrés de calibre mondial. Un nombre suffisant pour assurer une saine concurrence se qualifie	
Automne 2020 à avril 2021	La Ville maintient un dialogue avec les consortiums qualifiés invités	30 avril 2021
Janvier 2021	Une transaction majeure , initiée en janvier 2020, se concrétise dans l'industrie ferroviaire mondiale : Alstom acquiert Bombardier Transport, modifiant ainsi le marché des fabricants de matériel roulant	28 mai 2021

La **validité des candidatures est reconfirmée** auprès des consortiums qualifiés invités qui demeurent en nombre suffisant pour poursuivre le processus

Certains membres civilistes des consortiums qualifiés invités soulèvent des préoccupations découlant du nouvel environnement de marché dans l'industrie ferroviaire

La Ville lance son **Appel de propositions** encore convaincue que le contexte de compétitivité est présent

Malgré le fort niveau d'intérêt du marché lors de l'Appel de qualification et soutenu jusqu'à tout récemment, la Ville de Québec n'a reçu qu'**un seul engagement de participation**, découlant de décisions d'affaires prises par les consortiums en lice



- **Dès le lancement de l'Appel de qualification** à l'hiver 2020, la Ville de Québec inclut des **clauses spécifiques pour protéger son processus dans l'éventualité d'une transaction majeure** entre des firmes participant à différents consortiums.
- À la suite de la transaction majeure dans l'industrie ferroviaire mondiale, **la Ville obtient tous les détails des mesures de confinement mises en place par Alstom.**
- Le Bureau de projet, le Service des approvisionnements de la Ville de Québec ainsi que le Vérificateur de processus indépendant **se déclarent satisfaits de ces mesures** jugeant qu'elles respectent **les objectifs de confidentialité, d'équité et de probité** du processus et du projet.
- La Ville de Québec prévoit aussi des **dispositions contractuelles** visant à assurer **l'absence de conflits d'intérêts et de collusion** dans le processus d'approvisionnement : ces mesures, **bien accueillies par les consortiums**, protègent l'intégrité, l'équité et la probité du processus.
- Le **processus hermétique** est dirigé exclusivement par le Bureau de projet.



Jusqu'à l'ouverture des propositions



Processus de sélection s'appuyant sur la ***Loi sur les cités et villes*** (LCV), selon des modalités semblables à celles s'appliquant pour les grands projets d'infrastructure en vertu de la *Loi sur les contrats des organismes publics* (LCOP)



2 / Stratégie d'approvisionnement



- Mettre à profit **l'expertise** en termes de gestion de projet et la **capacité à innover** de fournisseurs de calibre international
- **Optimiser le processus** de réalisation et assurer le respect des coûts, de l'échéancier et de la qualité du projet sur l'ensemble de son cycle de vie
- **Réduire les interfaces** et optimiser leur gestion en cours d'exécution
- Optimiser la répartition des risques : **risque alloué à la partie la mieux en mesure de le gérer**
- Assurer un processus d'approvisionnement **équitable et transparent**
- Faciliter la gestion des **changements**



Stratégie d'approvisionnement retenue

Le mode alternatif de réalisation de type CCFE a été privilégié

avec un consortium composé de plusieurs entreprises qui était responsable de :

- concevoir, construire et financer les infrastructures municipales et de transport;
- fournir le matériel roulant et assurer l'entretien du tramway.



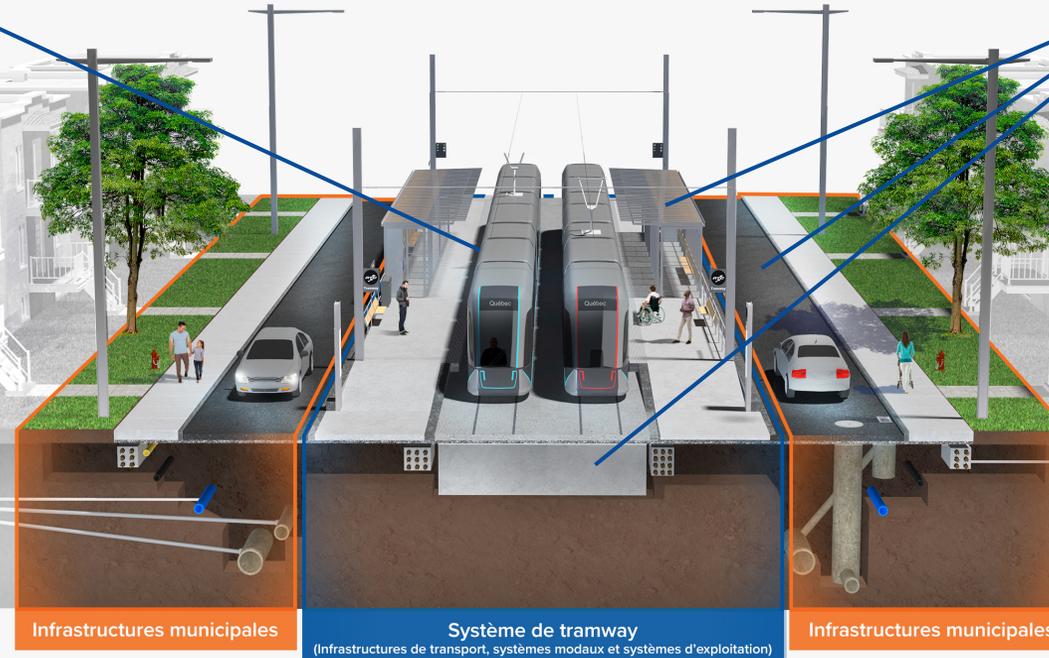


Partenaire de matériel roulant et des systèmes afférents

- Conception
- Fourniture
- Essais
- Intégration des systèmes
- Entretien du système de tramway

Partenaire *civiliste*

- Conception et construction des infrastructures municipales et de transport



Créer des conditions de concurrence saine pour les deux processus d'approvisionnement

3 / Échéancier prévisionnel





Échéancier prévisionnel

Conception et construction des infrastructures municipales et de transport

Lancement de l'Appel de qualification

Lancement de l'Appel de propositions

Sélection du partenaire civiliste

Début des travaux

Rédaction des Appels de qualification et de propositions

Printemps 2021

Été 2021

Automne 2021

Automne 2021

Hiver 2022

Été 2022

Printemps 2023

Été 2023

Lancement de l'Appel de qualification

Lancement de l'Appel de propositions

Sélection du partenaire pour le matériel roulant

Matériel roulant

4 / Conclusion





- Le vendredi 28 mai à 14 h, date limite pour signifier officiellement leur Engagement de participation, **un seul soumissionnaire** a déposé un engagement.
- Ce résultat est principalement **conséquent du nouvel environnement de marché** qui prévaut depuis janvier 2021 chez les fabricants de **matériel roulant** à la suite d'une transaction majeure entre Alstom et Bombardier Transport; ces nouvelles conditions de marché ont eu **un impact évident sur les prises de décision et les stratégies commerciales des membres civilistes** de chacun des consortiums qualifiés invités.
- Afin d'éviter de négocier de gré à gré avec un soumissionnaire unique pour un projet d'une telle envergure, la Ville doit prendre une décision difficile, mais responsable, afin de **livrer au meilleur coût possible un projet déterminant pour les 50 prochaines années : reprendre son processus d'approvisionnement.**



- La reprise du processus d'approvisionnement entraînera un **décali estimé actuellement à environ un an** pour l'ensemble du projet de tramway. La mise en service aura donc lieu en 2028.
- Les **activités du Bureau de projet se poursuivront**. Les travaux préparatoires et les acquisitions continueront ainsi que les rencontres citoyennes.
- **Le bien-fondé du tramway ainsi que la portée du projet demeurent**. Le tramway représente toujours la colonne vertébrale d'un vaste réseau dont Québec a besoin. **L'élément qui diffère est le processus pour s'y rendre** qui doit être ajusté afin de bénéficier d'une saine compétition.



Questions

www.tramwaydequebec.info