

# LE TRAMWAY DE QUÉBEC



## État de situation du projet

Lundi 17 avril 2023 – Comité plénier

[www.tramwaydequebec.info](http://www.tramwaydequebec.info)



- 1 Faire le point sur les grands éléments de **planification** du projet
- 2 Fournir un état de situation sur l'estimation de **coût du projet**
- 3 Faire le point sur les **systemes d'exploitation et de mobilité**
- 4 Rendre compte de l'appel de propositions pour le **matériel roulant**
- 5 Faire le point sur l'appel de propositions pour les **infrastructures**
- 6 Informer sur l'avancement des **acquisitions, travaux préparatoires** et **activités de communication**



1. Grandes activités du projet et calendrier de planification stratégique
2. Approbations gouvernementales
3. Coût du projet
4. Processus d'approvisionnement
  - 4.1 Systèmes d'exploitation et de mobilité
  - 4.2 Matériel roulant
  - 4.3 Infrastructures
  - 4.4 Ententes avec des tiers
5. Acquisitions et travaux préparatoires
6. Activités de communication
7. Résumé



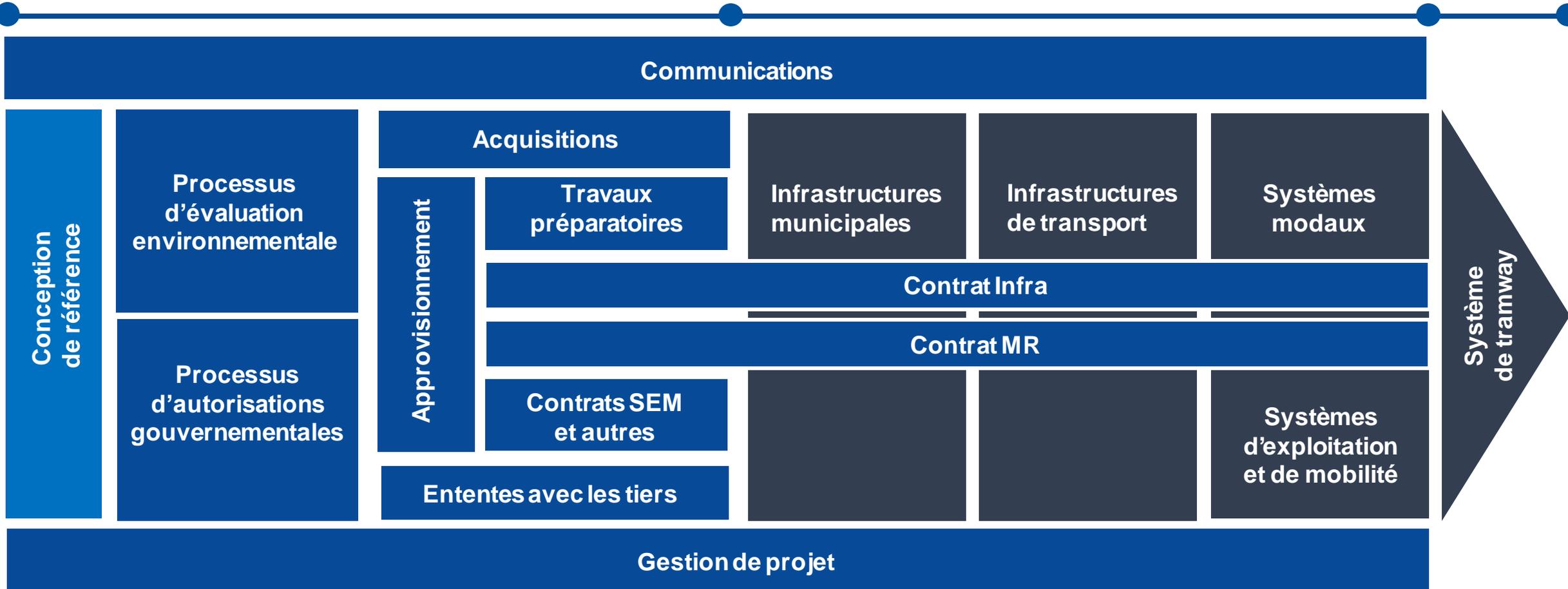
# 1 Grandes activités du projet / et calendrier de planification stratégique

# Grandes activités du projet

Planification

Réalisation

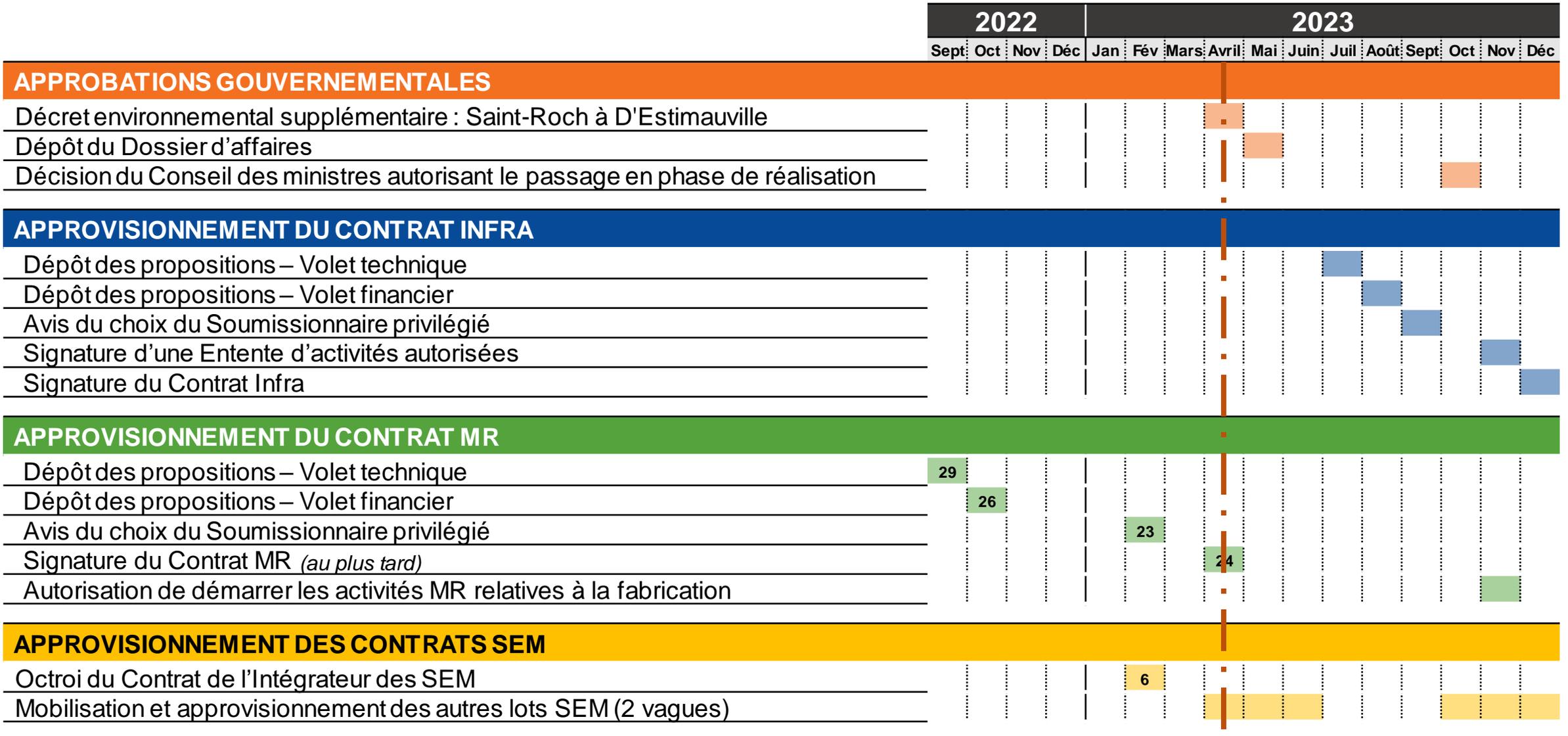
Exploitation



- Complétée
- En cours
- À venir



# Planification stratégique souhaitée





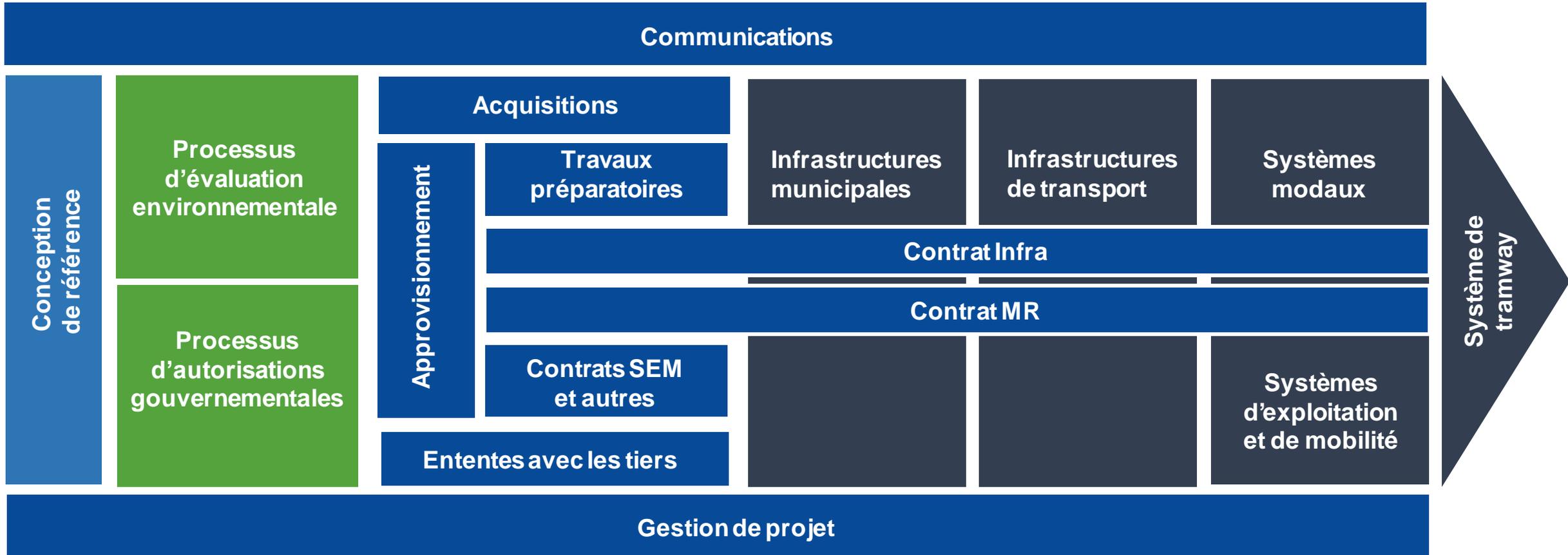
# 2 / Approbations gouvernementales

# Grandes activités du projet

Planification

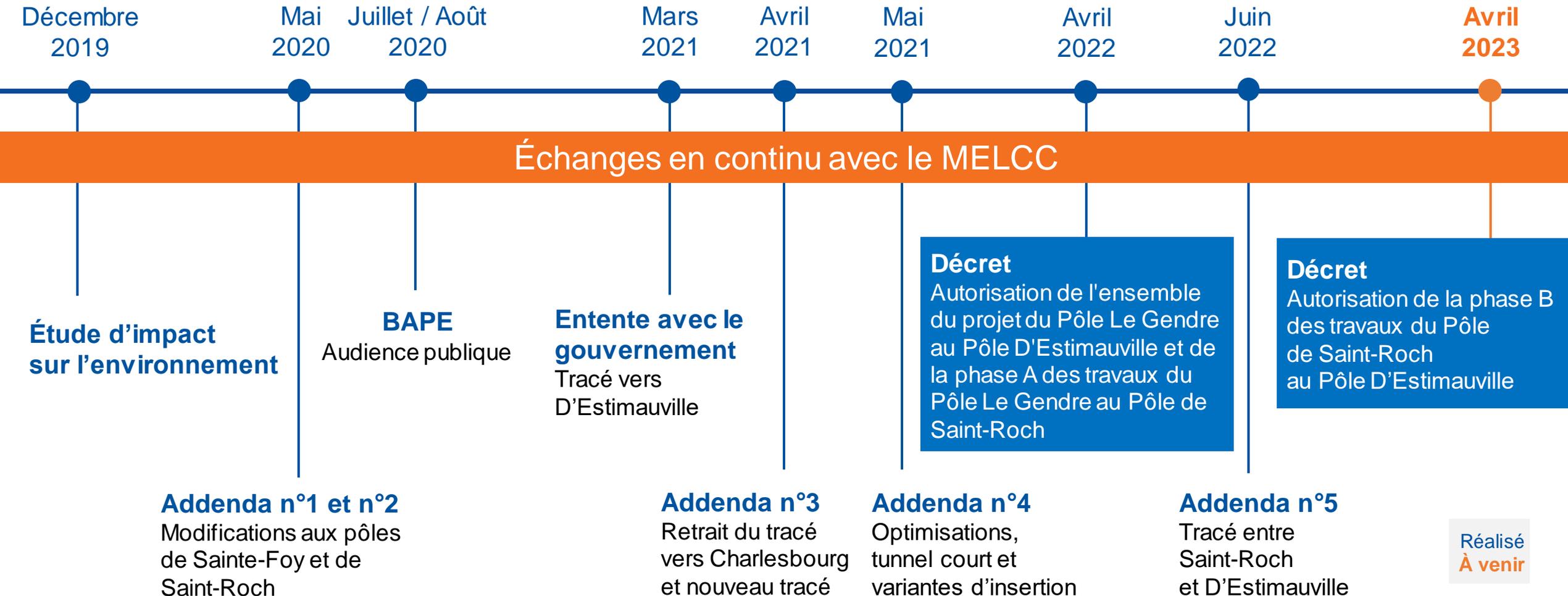
Réalisation

Exploitation



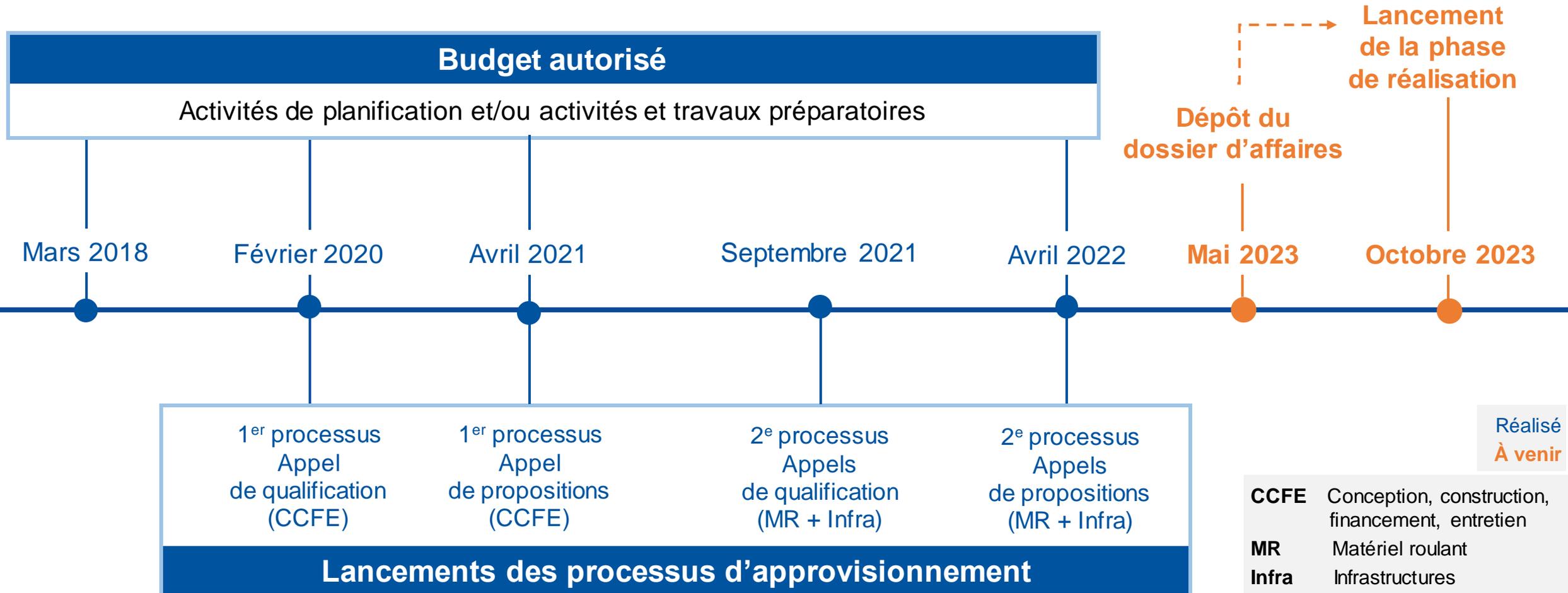
- Complétée
- En cours
- À venir

## Étapes menant à l'obtention des décrets environnementaux





## Autorisations de certaines activités avant la phase de réalisation



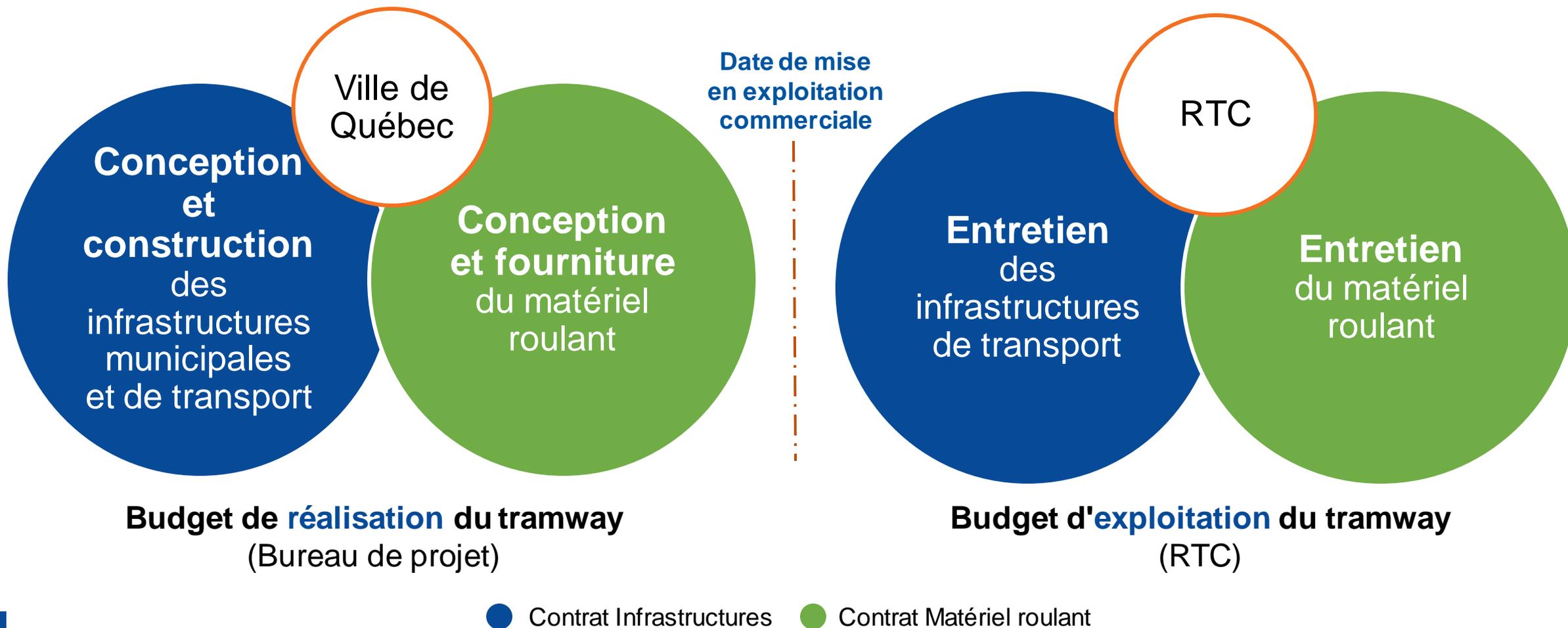


# Questions?

# 3 / Coût du projet



Deux contrats seront signés avec les partenaires privés (matériel roulant et infrastructures).  
Pour chaque contrat, la gestion et le paiement seront assumés respectivement par la **Ville de Québec en phase de réalisation** et par le **RTC en phase d'exploitation**.



- Mis à jour sur une base régulière, selon l'avancement de la planification et de la conception
- Établi principalement à partir des quantités relevées avec les plans et de prix provenant de bases de données composées d'information provenant de projets réalisés
- Inclut une analyse pour factoriser le contexte économique actuel (inflation et conditions du marché)
- Implique plusieurs ressources : BPTQ, consultants maîtres et partenaires gouvernementaux



**SYSTRA**

Réalisation de 50 %  
des tramways dans le monde



Consortium formé de :  
WSP | CIMA+ | Hatch |  
STGM | Daoust Lestage

*Société québécoise  
des infrastructures*  
**Québec** 





Le Bureau de projet a réalisé la **conception de référence** qui sert :

- À fixer les exigences dans les appels de propositions;
- À encadrer les propositions technique et financière des soumissionnaires.

À cette étape, il est requis de présenter des **estimations de classe C**.



Étapes de réalisation d'un projet et classes d'estimation	
<b>Identification</b> Étude de pré faisabilité	<b>Estimation classe D</b> Marge d'erreur 20 % à 100 %
<b>Définition</b> Études préparatoires	<b>Estimation classe C</b> Marge d'erreur 15 % à 20 %
<b>Définition</b> Plans et devis détaillés réalisés à 60 %	<b>Estimation classe B</b> Marge d'erreur 5 % à 15 %
<b>Réalisation</b> Plans et devis détaillés réalisés à 100 %	<b>Estimation classe A</b> Marge d'erreur 5 %

Source: [https://afg.quebec/wp-content/uploads/2023/01/AFG\\_Bareme\\_des\\_honoraires\\_2023.pdf](https://afg.quebec/wp-content/uploads/2023/01/AFG_Bareme_des_honoraires_2023.pdf), p.3.



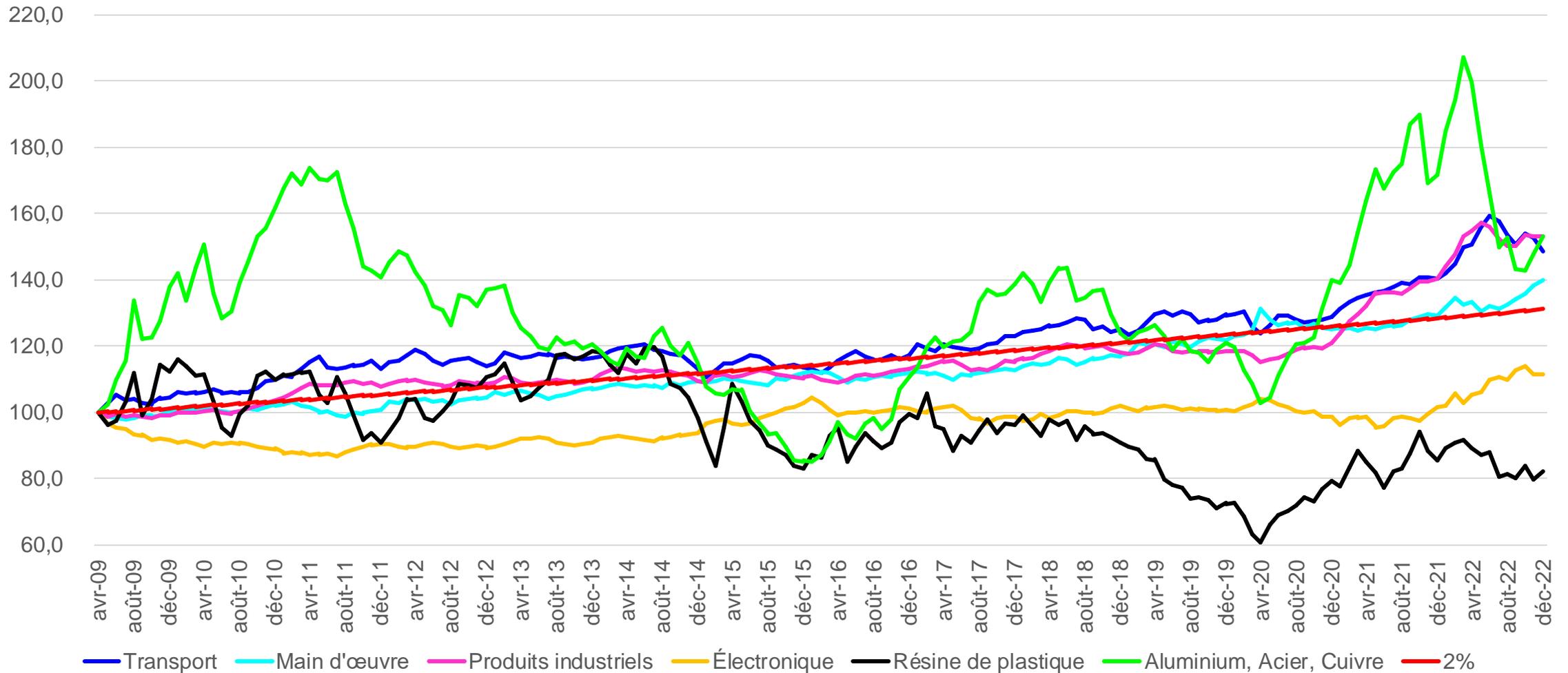
Événements de la **dernière année** ayant un impact très important sur le coût des grands projets d'infrastructure :

- **Pénurie de main-d'œuvre** qui s'amplifie
- **Pandémie** et effets néfastes sur les **chaînes d'approvisionnement à l'échelle mondiale**
- **Contexte économique complexe et exceptionnel = inflation galopante**
- **Guerre en Ukraine**

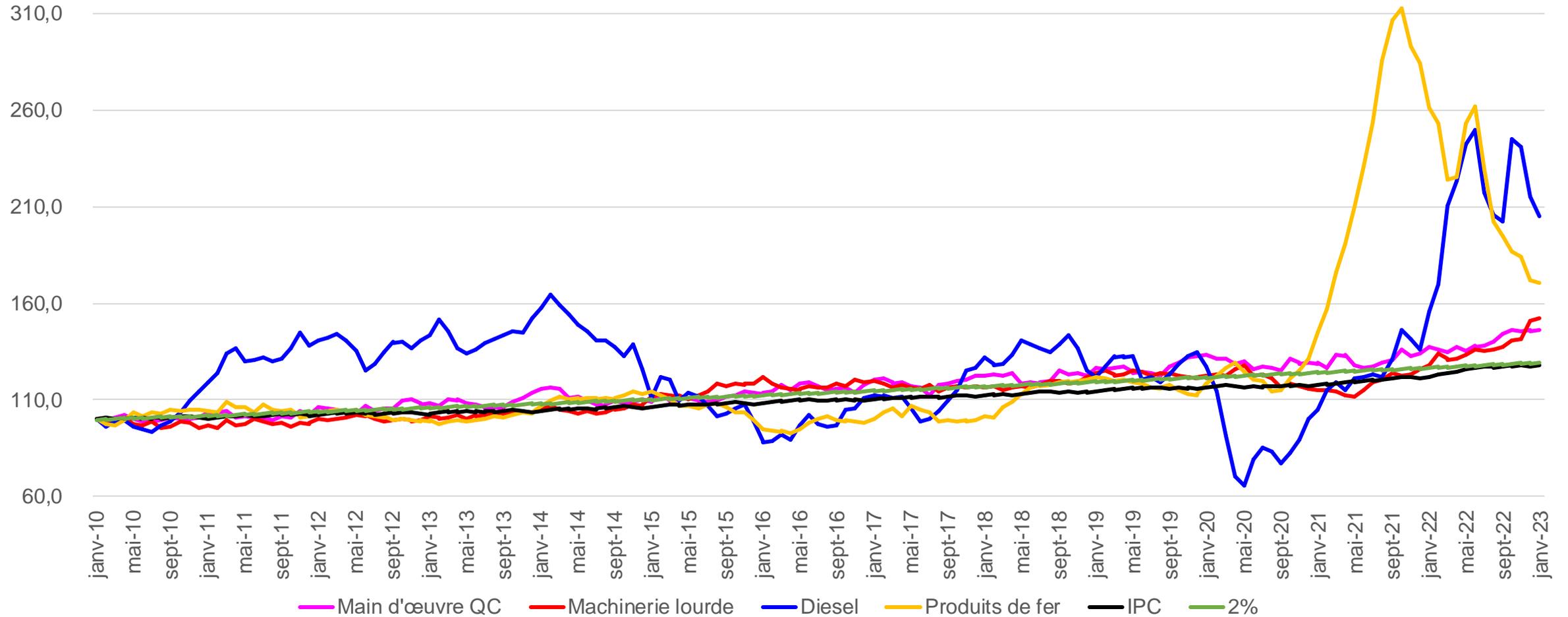
**Tous les grands projets subissent cette nouvelle réalité, sans exception.**



## Volatilité des indices du matériel roulant



## Volatilité des indices d'infrastructures





# Estimé du coût du projet

Réalisé  
À venir

Pourquoi actualiser les coûts?

Décembre 2021

3,965 G\$

Décembre 2022

Conclusion du processus d'approvisionnement -  
**Matériel roulant**

Mars 2023

Évolution de l'économie

Dépôt du dossier d'affaires : fin mai 2023

Attribution des contrats

Automne 2023

Conclusion du processus d'approvisionnement -  
**Infrastructures**

- Actualisation **annuelle** des coûts
- Référence pour l'évaluation de la proposition du matériel roulant



**Inflation**

**Conditions  
de marché  
complexes**

Bien que la Ville ait effectué une estimation rigoureuse des coûts requis pour la réalisation du projet, l'**environnement économique complexe et exceptionnel** l'incite à obtenir un **regard neuf** et des **perspectives complémentaires** afin d'**estimer les coûts** pour le volet Infrastructures du projet.

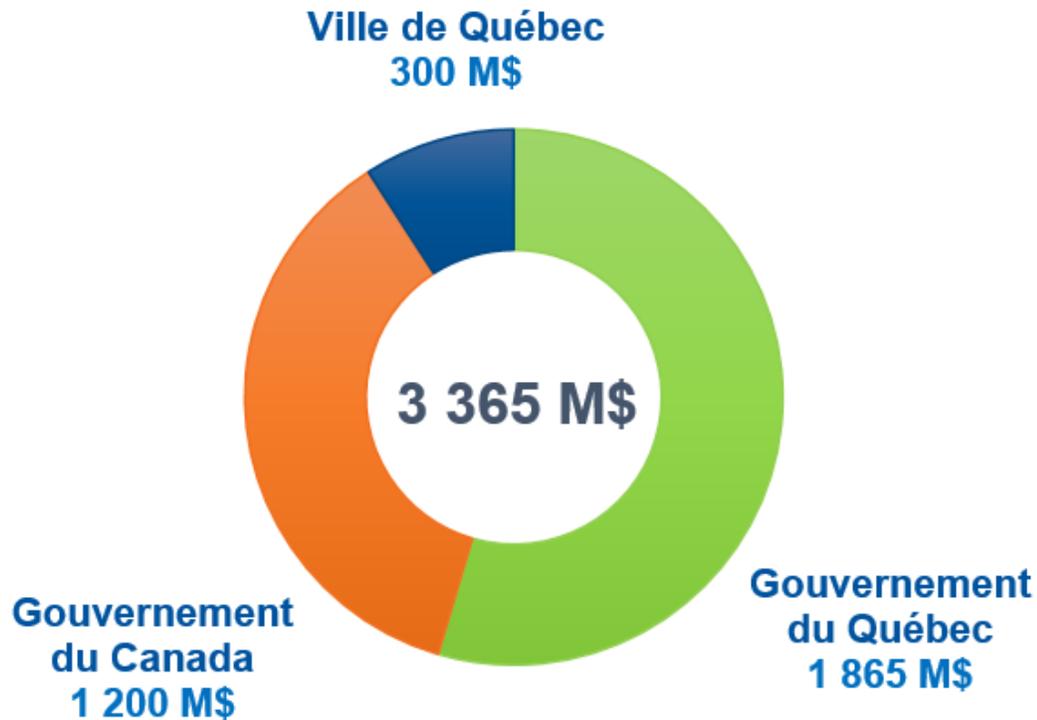
## **Estimation de contrôle indépendante :**

- En parallèle du processus d'approvisionnement Infrastructures
- À la suite du dépôt des soumissions, si requis
- Durant les travaux de réalisation du tramway, si requis



# Financement autorisé du projet | Réalisation

## Financement autorisé 3 365 M\$



## Activités autorisées 924,6 M\$

### RÉALISATION DES PLANS ET DEVIS



Gouvernement du Québec  
6 avril 2022  
**232,2 M\$**

### TRAVAUX ET ACTIVITÉS PRÉPARATOIRES



Gouvernement du Québec  
6 avril 2022  
**692,4 M\$**



# Suivi budgétaire Au 31 décembre 2022



Activités	Budget autorisé	Investissements engagés	Investissements réalisés
Planification du projet	232,2 M\$	167 757 837 \$	135 431 622 \$
Activités et travaux préparatoires	692,4 M\$	215 053 444 \$	141 441 505 \$
<b>Total</b>	<b>924,6 M\$</b>	<b>382 811 281 \$</b>	<b>276 873 127 \$</b>



# Questions?

An architectural rendering of a modern tram station, overlaid with a semi-transparent blue filter. The scene shows a tram platform with a glass shelter, a zebra crossing, and a person with a backpack in the foreground. A tall signpost with a circular logo and the text 'Saint-Jacques' is visible. The overall atmosphere is clean and urban.

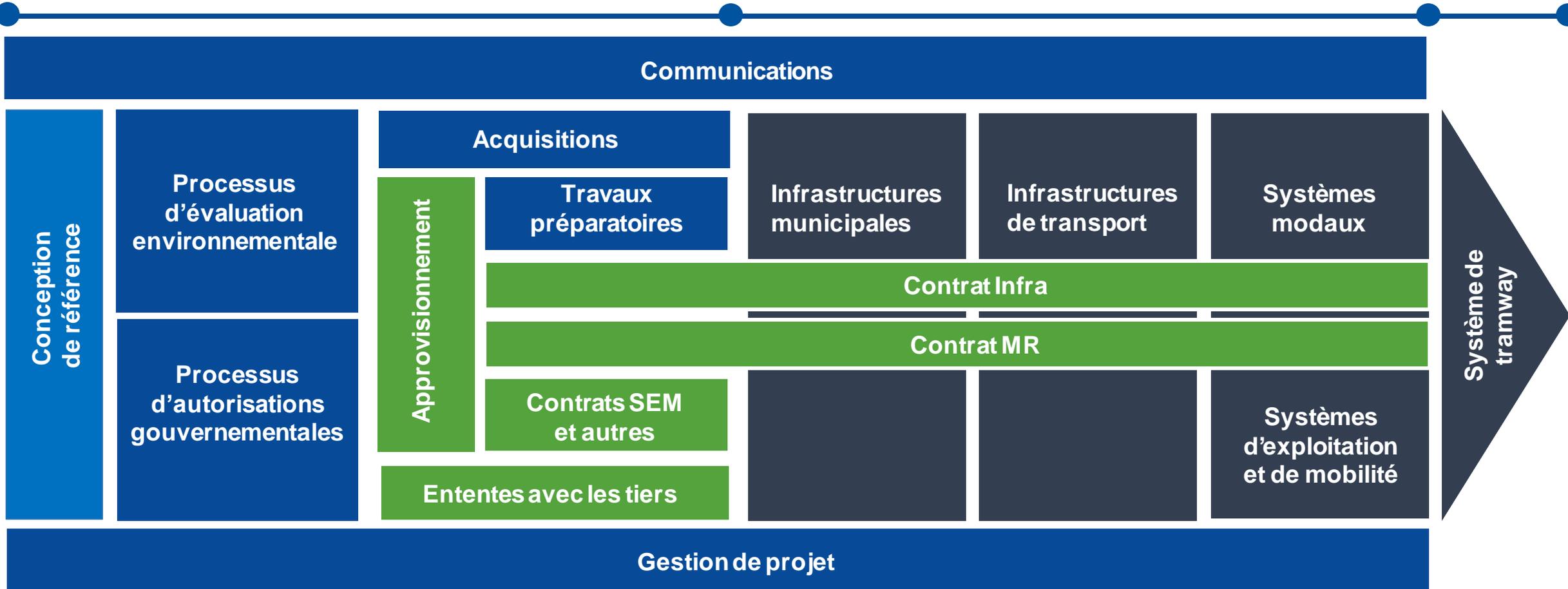
# 4 / Processus d'approvisionnement

# Grandes activités du projet

Planification

Réalisation

Exploitation



- Complétée
- En cours
- À venir

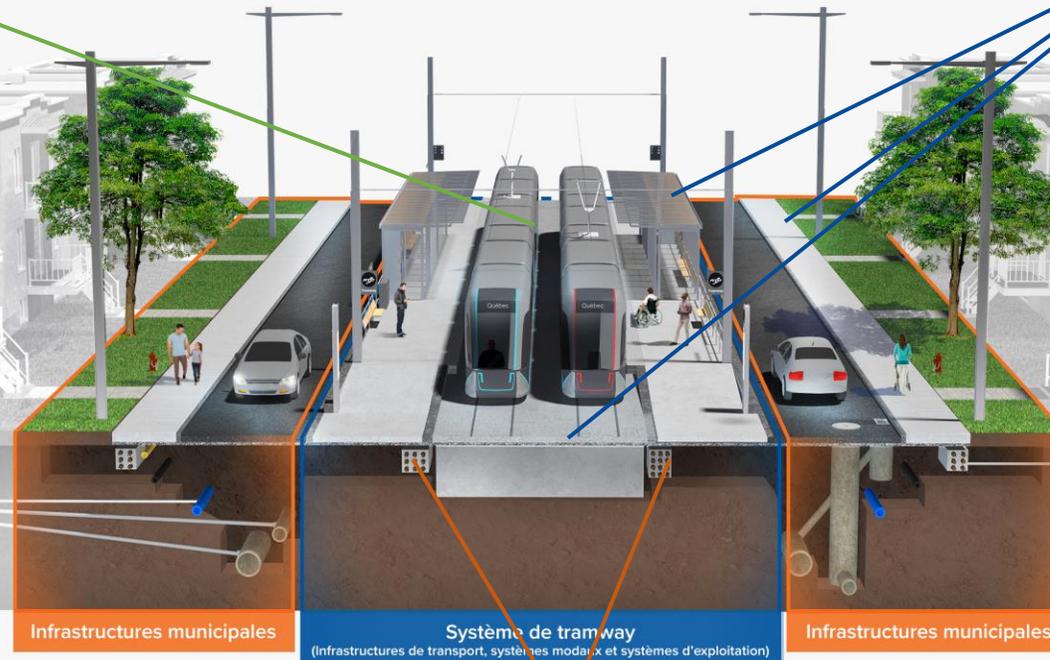


## Partenaire privé Matériel roulant

- Conception et fabrication du matériel roulant
- Entretien du matériel roulant

## Partenaire privé Infrastructures

- Conception et construction des infrastructures municipales et de transport
- Conception, fabrication, essais et intégration des systèmes du tramway
- Entretien des infrastructures de transport
- Entretien des systèmes du tramway



## Plusieurs fournisseurs

- Systèmes d'exploitation et de mobilité du tramway (SEM)



# 4.1/ Systèmes d'exploitation et de mobilité



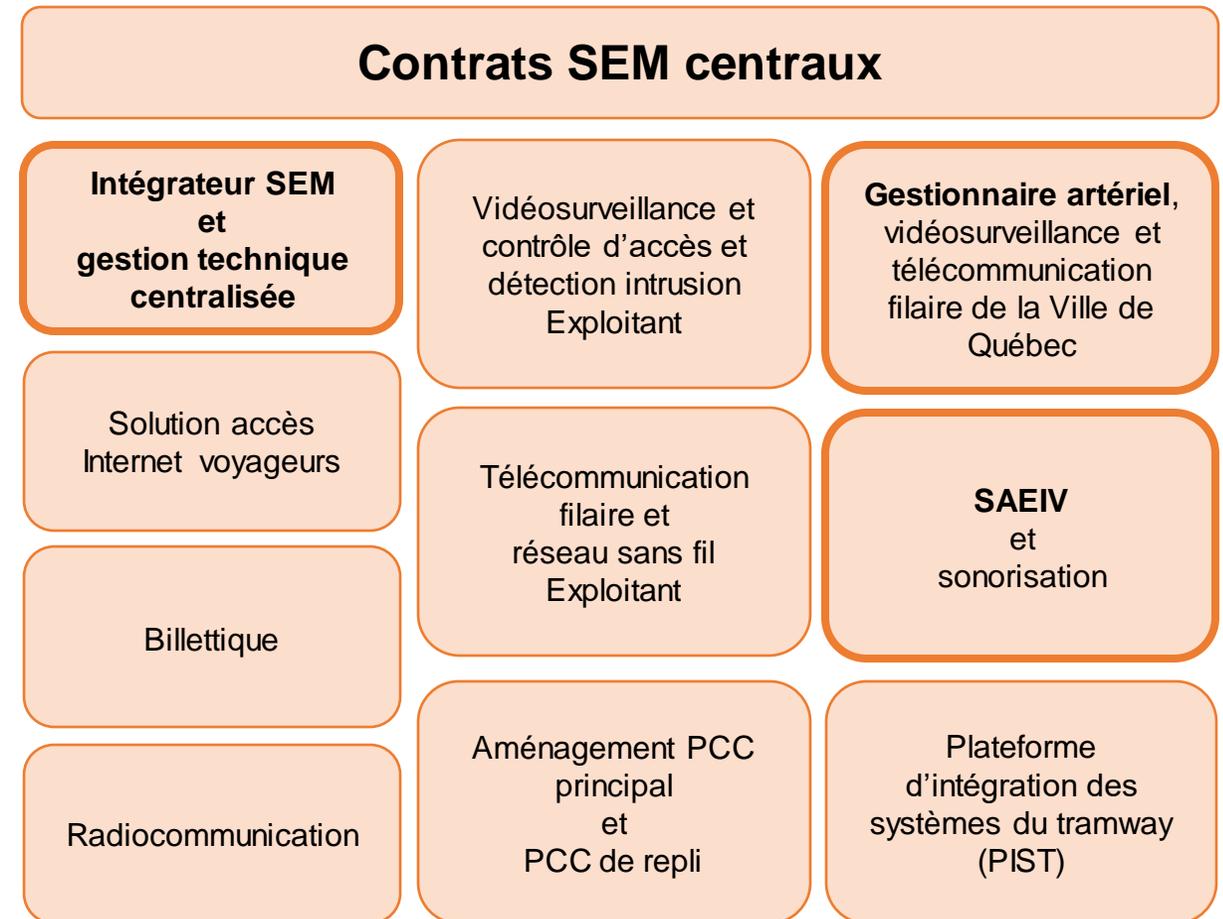
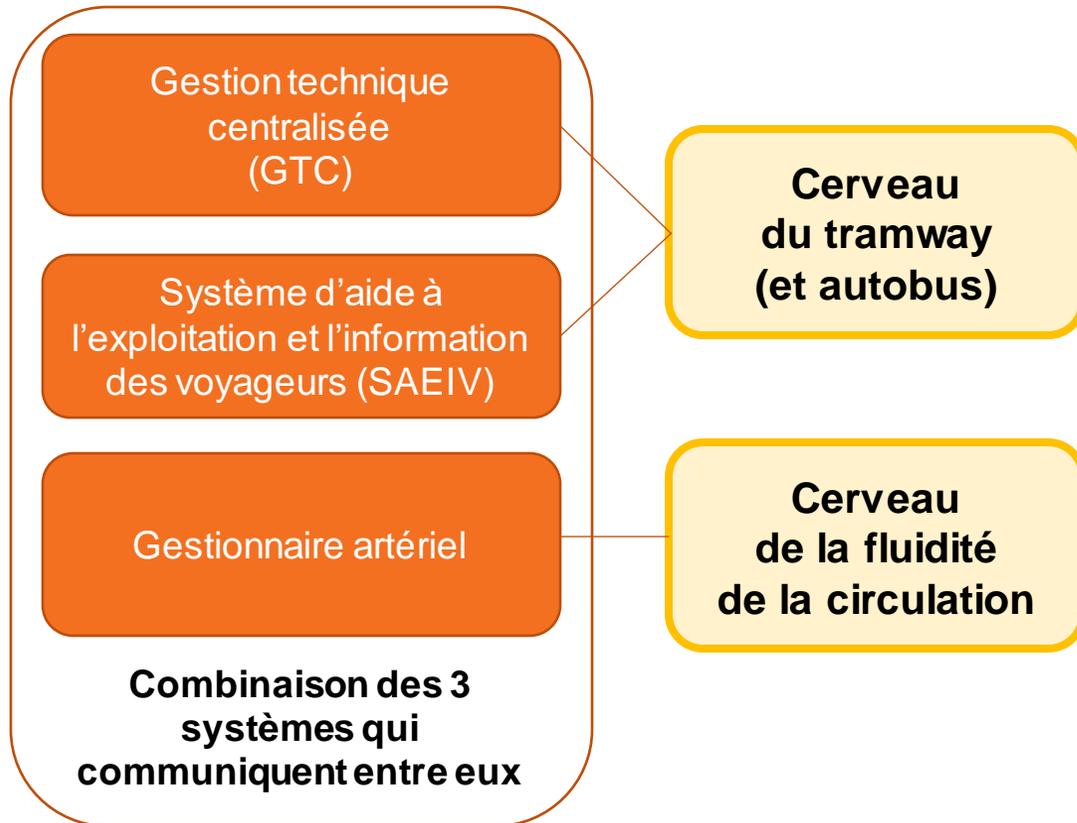
## Définition

Ensemble des **composantes centrales, en ligne et embarquées dans les véhicules**, nécessaires à l'**exploitation commerciale** du tramway ainsi qu'à la **gestion de la mobilité** de la Ville.

## Rôle des systèmes d'exploitation et de mobilité (SEM)

- **Exploiter** le tramway en temps réel
- **Inform**er les voyageurs
- Gérer la **mobilité** des autres modes de déplacements, incluant les services d'urgence
- Assurer la **sécurité** des citoyens
- Permettre la **perception** des titres de transport

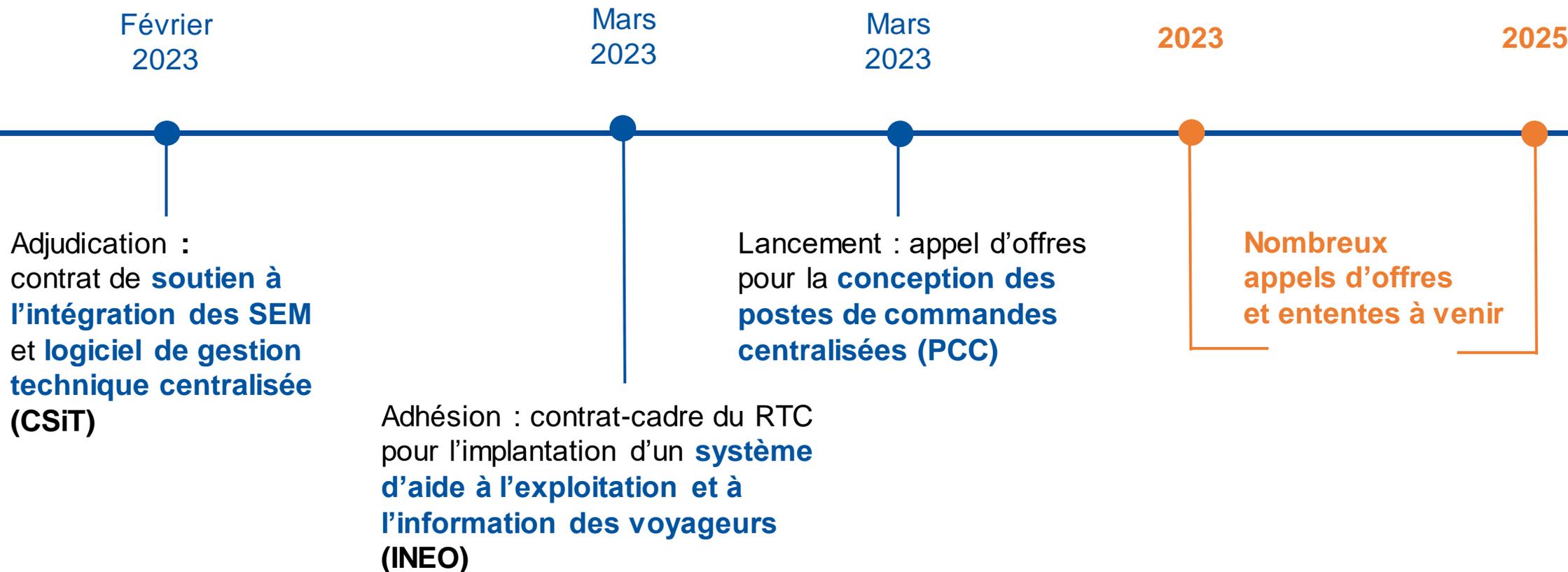






# Systemes d'exploitation et de mobilité

## Étapes d'approvisionnement



Réalisé  
À venir



## Soutien à l'intégration des SEM

Services professionnels pour  
intégrer les différents  
systèmes d'exploitation  
et de mobilité requis pour  
l'exploitation du tramway

+

## Gestion technique centralisée (GTC)

Achat et configuration  
d'un logiciel de gestion  
technique centralisée

**34,9 M\$\***

\* Montant avant taxes



## Systeme d'aide à l'exploitation et à l'information des voyageurs (SAEIV)

### Logiciel Navineo RX (licence)

Nomad : utilisé par le RTC  
depuis 2015



### Service

Développement et ajout  
d'un module au système  
existant pour intégrer les  
fonctionnalités du tramway



### Équipements

Acquisition d'équipements  
embarqués requis pour  
assurer la compatibilité  
avec l'infrastructure  
existante du RTC

**NAVINEO**   
une offre de **EQUANS**

**7,5 M\$\***

\* Montant avant taxes

# 4.2/ Matériel roulant

An architectural rendering of a modern tram station platform. The scene is overlaid with a semi-transparent blue filter. In the foreground, a person wearing a white backpack and a light-colored jacket stands on a paved area. The platform features a zebra crossing with white stripes. In the background, a tram is visible on the tracks, and several other people are waiting on the platform. A tall, thin signpost with a blue circular logo and the text 'Saint-Basile' is visible. The overall atmosphere is clean and modern.



Le contrat inclut, principalement :

## Conception et fourniture

### Rames de tramway

34 rames  
+  
une option pour 5  
rames supplémentaires

### Composantes embarquées

en provenance  
du PP Infra  
et de l'Autorité publique

### Formation du personnel (RTC)

pour l'exploitation  
(conduite des rames)

## Entretien

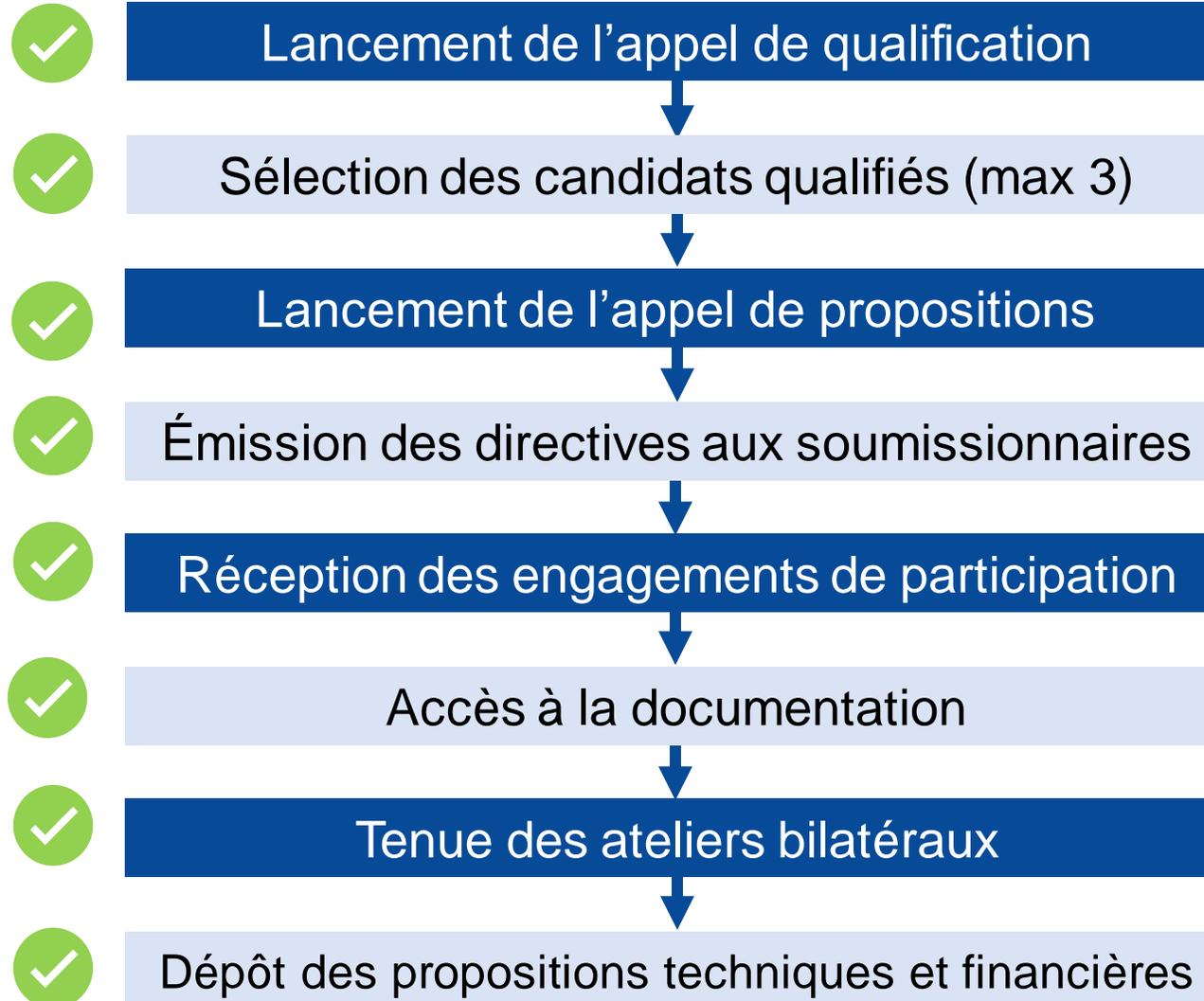
(sur une période de 30 ans)

### Entretien du matériel roulant

incluant véhicules,  
équipements  
et éléments  
de soutien logistique



### Processus Matériel roulant



Encadré par la *Loi sur les cités et villes*

Service des approvisionnements :  
gardien des processus

Vérificateur de processus  
indépendant



## Processus Matériel roulant



Analyse de la conformité des propositions techniques



Évaluation de la qualité des propositions techniques conformes



Ouverture des enveloppes de prix des propositions techniques conformes ayant obtenu un pointage intérimaire satisfaisant suivant l'évaluation de la qualité

Encadré par la *Loi sur les cités et villes*



Détermination du soumissionnaire ayant le meilleur pointage final

Service des approvisionnements : gardien des processus



Adaptation du contrat



Date prévue : 24 avril

Signature du contrat

Vérificateur de processus indépendant

## Depuis novembre 2022

- 3 rencontres pour explorer le potentiel de négociation
- 5 rencontres de négociation
- Plusieurs rencontres complémentaires

Délai additionnel  
de 1 mois



Lancement de l'AQ    Lancement de l'AP    Proposition technique    Proposition financière    Sélection du partenaire    **Signature du contrat**

**Autorisation visée:  
Début de fabrication  
du matériel roulant**

**Début de  
l'assemblage du  
matériel roulant**

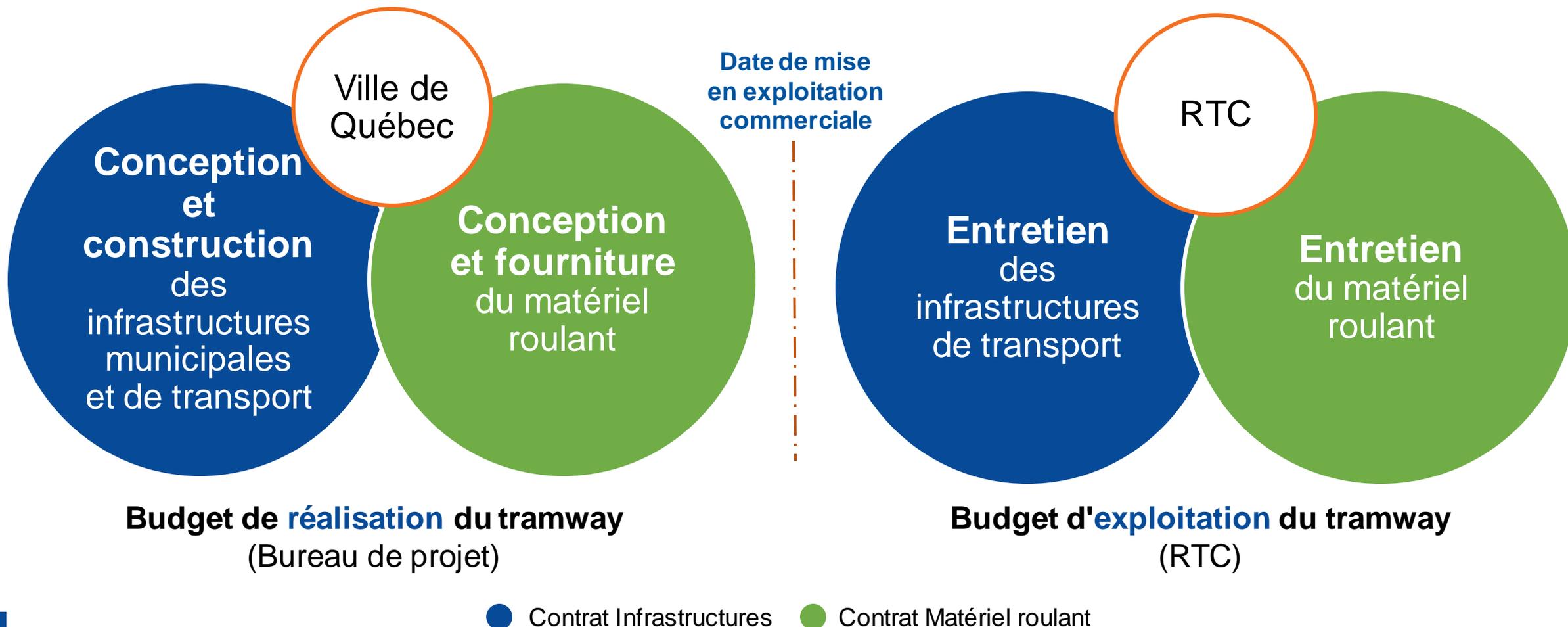
### Contrat Matériel roulant

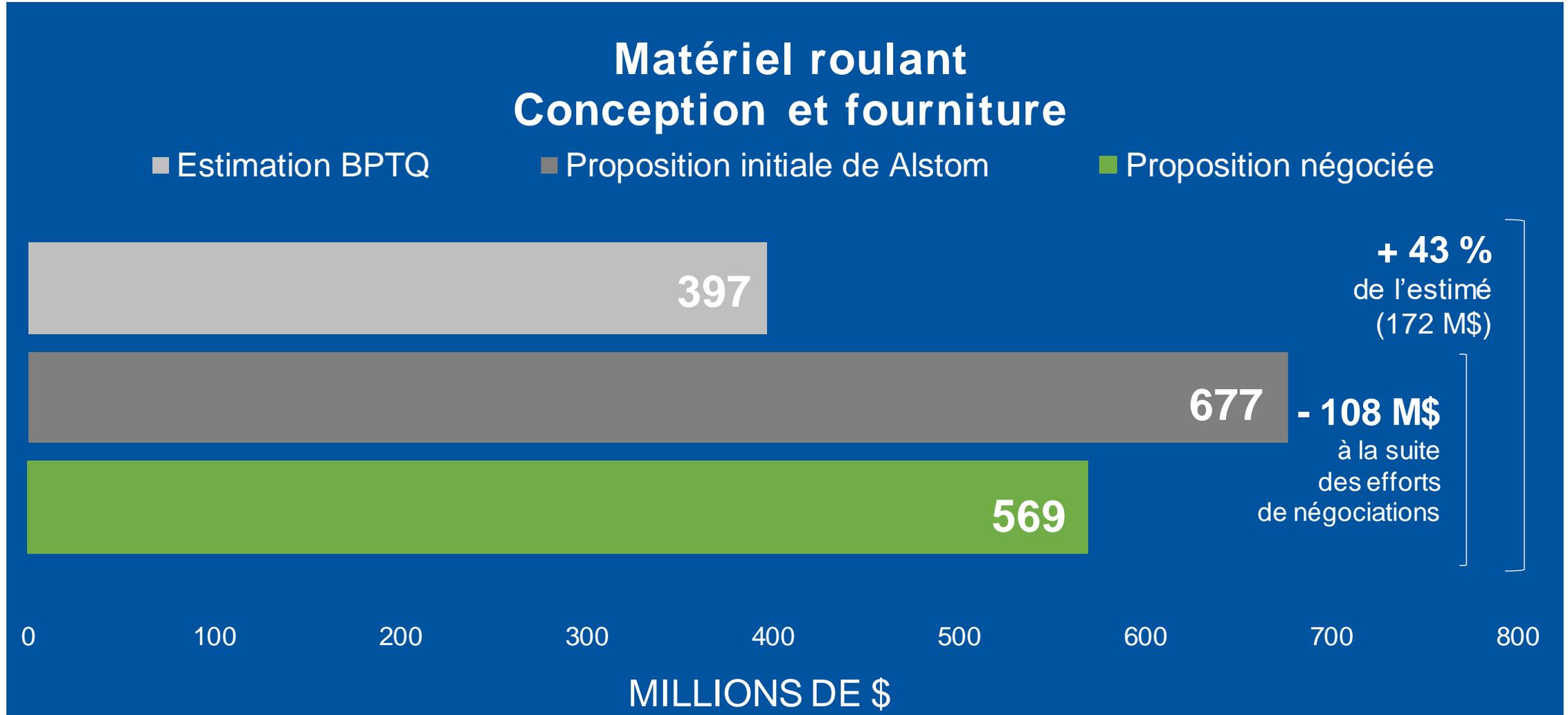
Conception, fourniture et entretien du matériel roulant

Réalisé  
À venir

**AQ** : Appel de qualification  
**AP** : Appel de propositions

Deux contrats seront signés avec les partenaires privés (matériel roulant et infrastructures).  
Pour chaque contrat, la gestion et le paiement seront assumés respectivement par la **Ville de Québec en phase de réalisation** et par le **RTC en phase d'exploitation**.





- Montants avant taxes

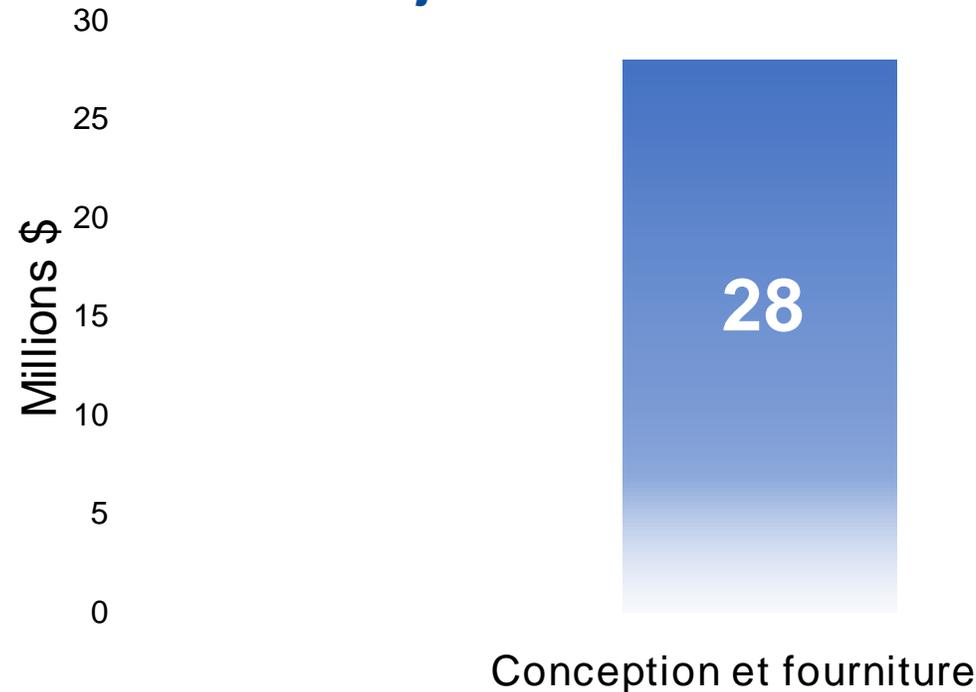


Dans la négociation, certains risques ont été repris par la Ville.

Cette action a eu pour **effet direct** de **diminuer le coût du contrat de conception et de fourniture du matériel roulant.**

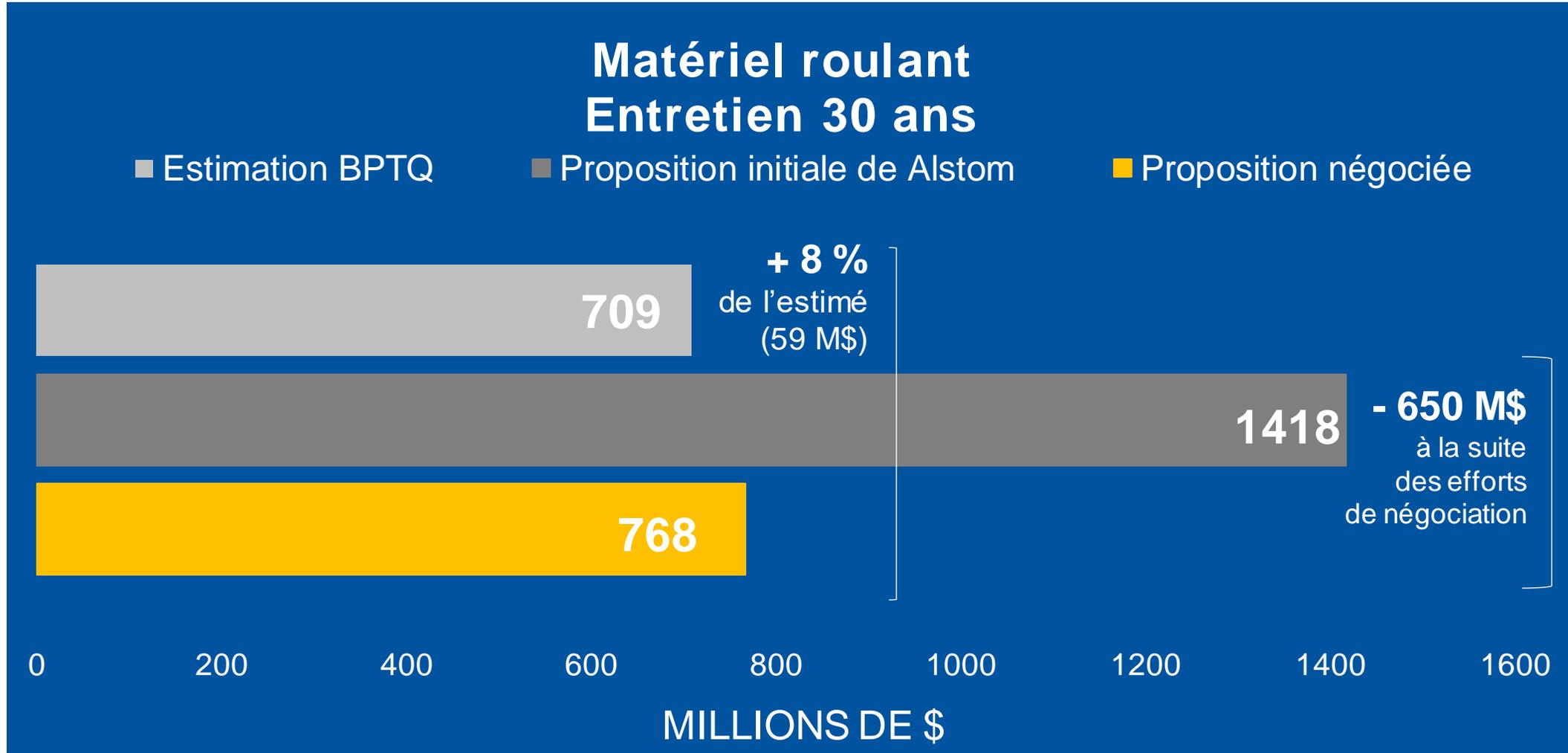
En contrepartie, la Ville ajuste sa réserve de risques, pour laquelle il n'y a **aucune certitude d'usage.**

### Ajustement à la réserve de risques



\* Montant avant taxes

Selon l'analyse de risques, les réductions au coût du contrat étaient supérieures aux risques repris, ce qui justifie le choix de la Ville.



- Montants avant taxes
- Le montant de l'entretien MR a été estimé en fonction d'une indexation annuelle de 2 %, sur une période de 30 ans.



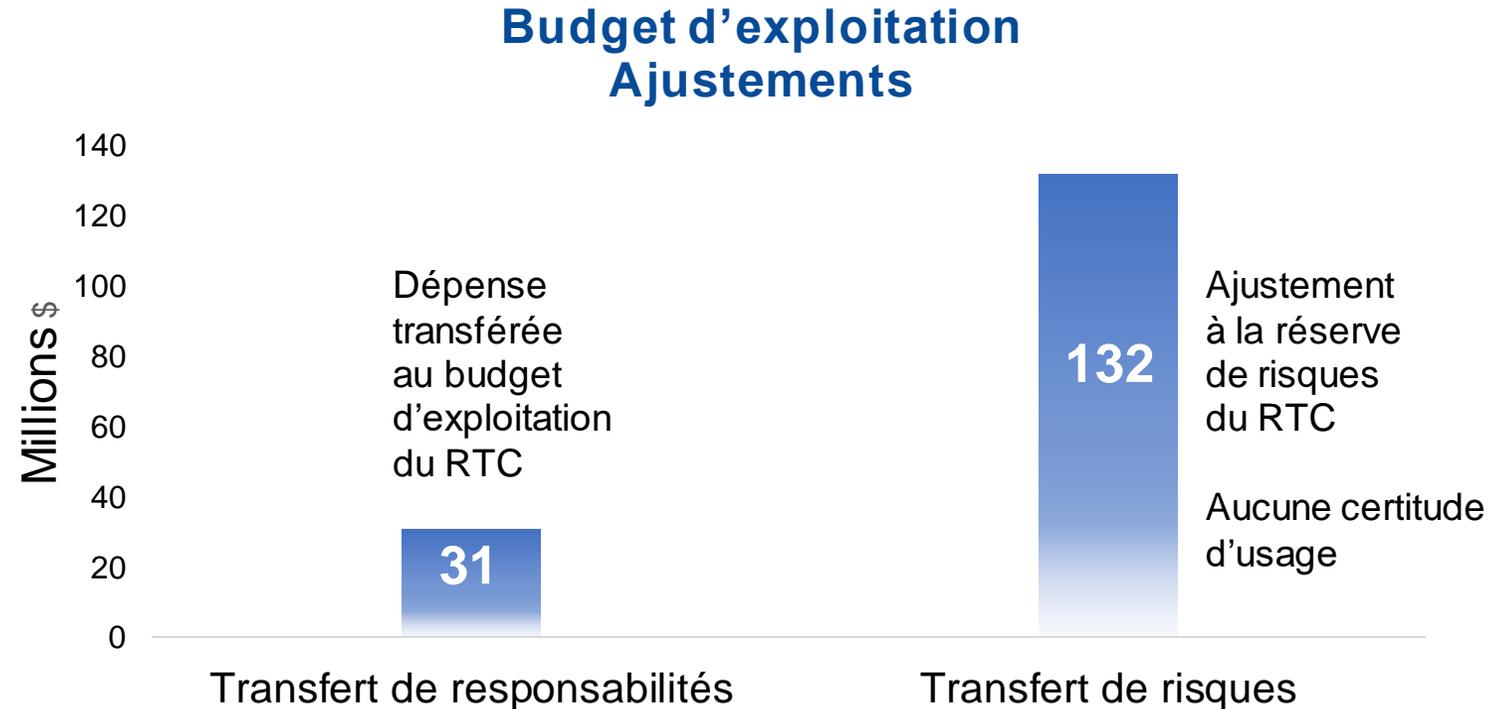
# Matériel roulant – Transfert de risques

## Coût de l'entretien sur 30 ans

Dans la négociation, le RTC a repris :

- Certains risques;
- Et des responsabilités d'exploitation.

Ces actions ont eu pour **effet direct** de **diminuer le coût du contrat avec Alstom**.



\* Montant avant taxes.

Selon l'analyse de risques, les réductions au coût du contrat étaient supérieures aux risques repris, ce qui justifie le choix de la Ville.



Une proportion importante de l'économie de 650 M\$ entre la proposition initiale et celle négociée provient d'une **lecture différente** entre les deux parties du risque lié aux paramètres d'indexation **sur 30 ans**.

### Valeur de l'indice combiné

450,00

À titre d'exemple :

Un déboursé supplémentaire de 269 M\$ serait requis si, pour calculer la valeur de l'indice combiné, un écart de 1 % annuel était considéré.

400,00

350,00

300,00

250,00

200,00

150,00

100,00

oct-22  
avr-24  
oct-25  
avr-27  
oct-28  
avr-30  
oct-31  
avr-33  
oct-34  
avr-36  
oct-37  
avr-39  
oct-40  
avr-42  
oct-43  
avr-45  
oct-46  
avr-48  
oct-49  
avr-51  
oct-52  
avr-54  
oct-55  
avr-57

— IPC — IPC + 1% — IPC + 2%



**Délai =  
discussions  
bénéfiques**

**Propositions  
technique  
et financière  
solides**

« Le comité de négociation considère que **les efforts de négociation ont permis de réduire l'écart à un seuil satisfaisant compte tenu du contexte de marché** et recommande de poursuivre les démarches en vue d'adjuger le contrat à Alstom Transport Canada inc. »

*Rapport de négociation, 27 mars 2023,  
Service des approvisionnements*



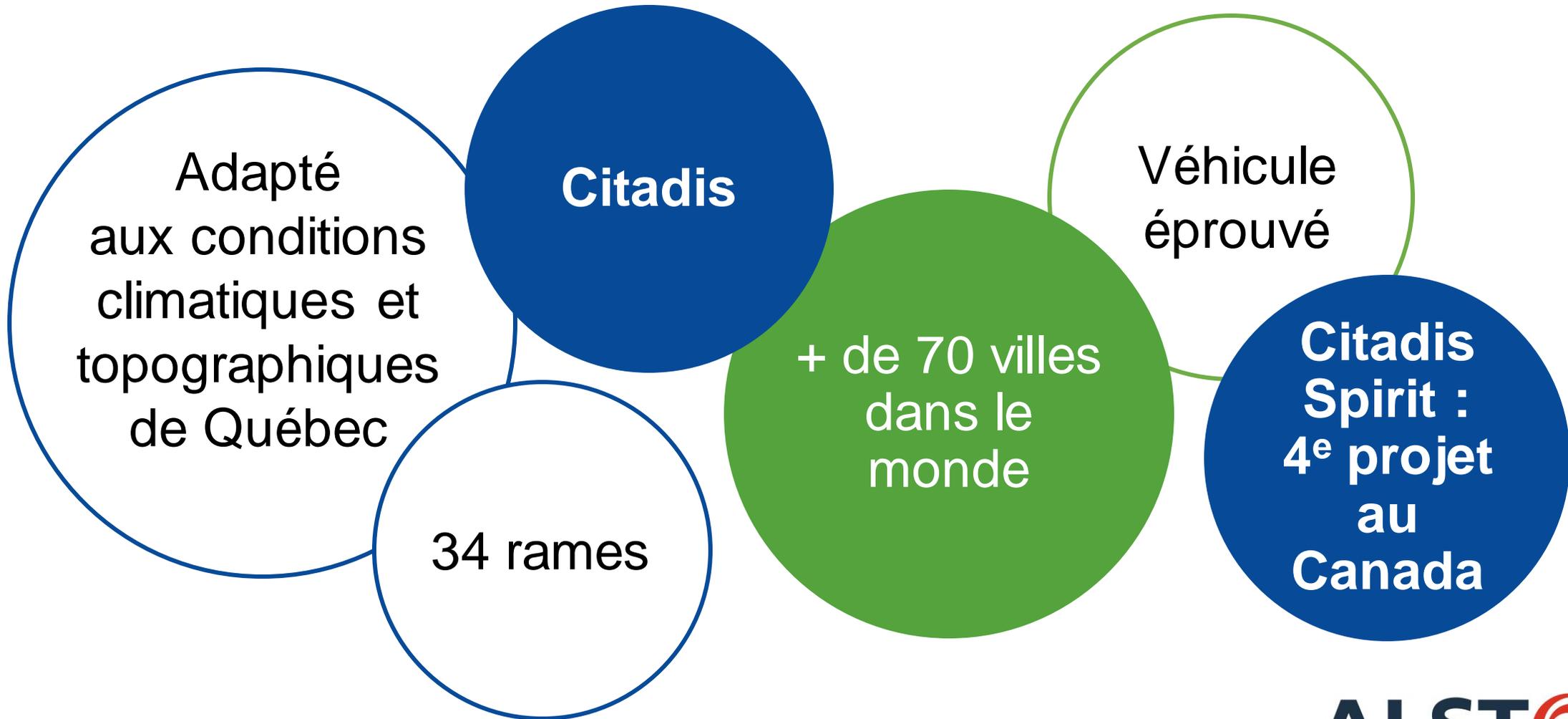
« Selon notre avis professionnel, le processus d'approvisionnement concurrentiel que nous avons observé pour le projet (...) a été mené en conformité avec les principes et pratiques de **rigueur, probité, intégrité, transparence et équité.** »

*Rapport du vérificateur de processus, 2 avril 2023, CIM Conseil*



- **D'adjuger à Alstom le contrat pour la conception, la fourniture et l'entretien du matériel roulant** pour une somme de **569 291 913 \$\***. De cette somme, 564 291 913 \$\* est conditionnelle à l'obtention du décret du gouvernement du Québec pour démarrer la phase réalisation.
- **Prendre acte du montant indexé de 2 % pour une période de 30 ans pour la partie entretien du contrat**, soit une somme de **768 463 700 \$\*** qui sera **assumée par le RTC** au moment de la cession des actifs de transport.

\* (plus TPS et TVQ applicables)





Vision du design du matériel roulant  
Ville de Québec  
Présentée en novembre 2020

# 4.3/ Infrastructures

An architectural rendering of a modern tram station, overlaid with a semi-transparent blue filter. The scene shows a tram platform with a glass and metal shelter, a zebra crossing, and several people walking. A tall, thin signpost stands near the platform, and a tram is visible in the background. The overall atmosphere is clean and contemporary.



## Conception et construction

### Entretien (sur une période de 30 ans)

#### Infrastructures de transport

- Centre d'exploitation et d'entretien
- Plateforme ferroviaire
- Tunnel
- 2 stations souterraines
- 5 pôles d'échanges
- 22 stations de surface
- 9 vélostations
- 1 Parc-O-Bus
- Bâtiments utilitaires en ligne

#### Systèmes modaux

- Alimentation électrique
- Ligne aérienne de contact
- Signalisation lumineuse de trafic
- Signalisation ferroviaire
- Équipements et véhicules d'entretien des infrastructures

#### Systèmes d'exploitation et de mobilité

- Composantes en ligne
  - Vidéosurveillance
  - Sonorisation
  - Écrans d'information aux voyageurs
  - Cabinets techniques

#### Infrastructures municipales

- Conduites d'égout et d'aqueduc
- Réseaux techniques urbains
- Voirie
- Éclairage et signalisation
- Aménagements urbains
- Ouvrages d'art
- Mesures d'atténuation durant les travaux



### Processus Infrastructures



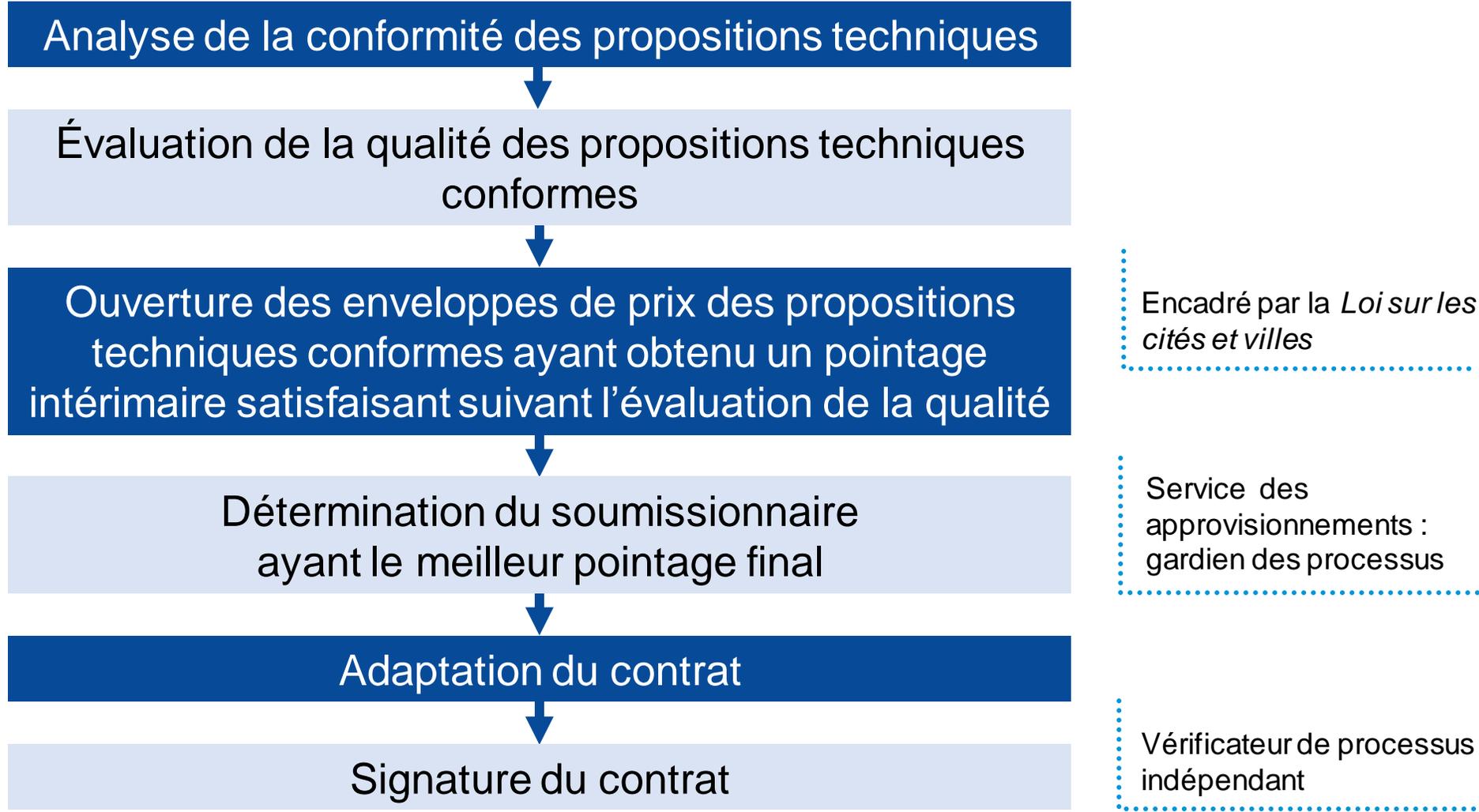
Encadré par la *Loi sur les cités et villes*

Service des approvisionnements :  
gardien des processus

Vérificateur de processus  
indépendant



## Processus Infrastructures

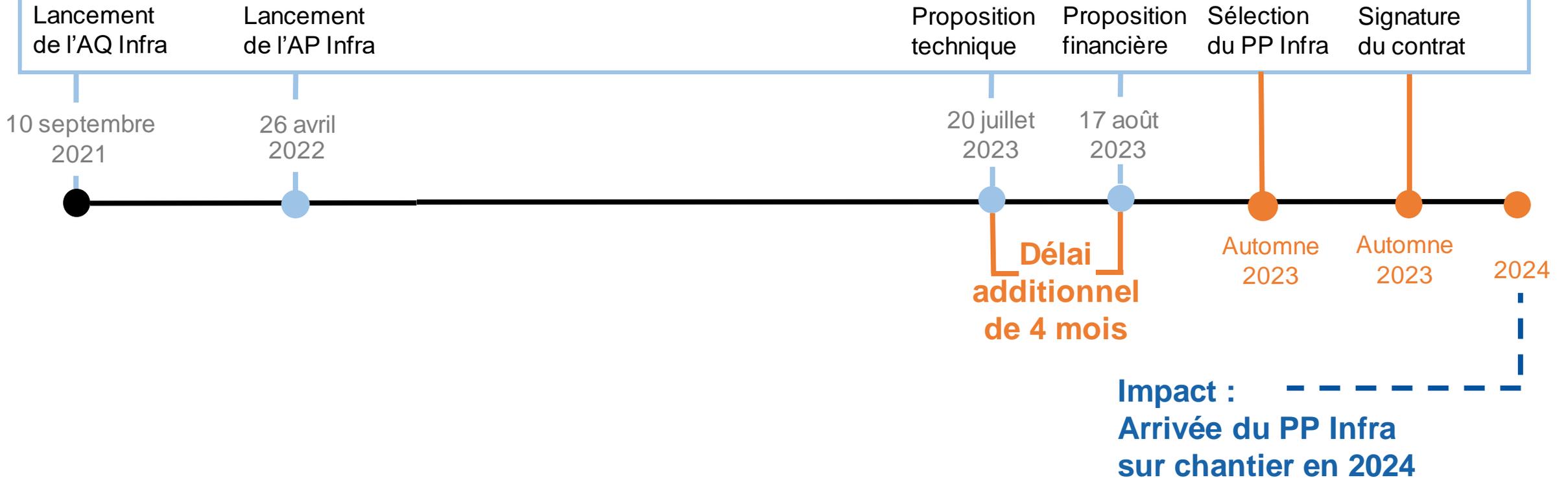




- L'objectif est d'offrir aux citoyens **un projet de qualité au meilleur coût possible**
- **Le contexte économique complexe et exceptionnel** qui prévaut justifie de prendre le temps de bien faire les choses
- **Une prolongation de 4 mois a donc été donnée** pour la préparation des propositions techniques et financières pour le volet infrastructures
- Sélection du Partenaire privé Infrastructures **repoussée à l'automne 2023**  
**Constat no. 1 : le Partenaire privé Infrastructures arrivera sur chantier en 2024**  
plutôt qu'en 2023
- Le projet doit bénéficier d'une **saison hivernale complète** pour la marche à blanc  
**Constat no. 2 : la mise en exploitation commerciale est repositionnée**  
à l'été 2029

## Contrat Infrastructures

Conception, construction, financement et entretien des infrastructures\*



Réalisé  
À venir

AQ : Appel de qualification  
AP : Appel de propositions  
\* Excluant l'entretien des infrastructures municipales



# 4.4/ Ententes avec des tiers

Des **ententes de portée corporative** doivent être négociées de gré à gré avec **les propriétaires d'actifs** situés le long du tracé

Canadian National



Entreprises de RTU



Gouvernement du Québec



Établissements scolaires

Centre de services scolaire des Découvreurs



Plusieurs locataires  
Vidéotron, Telus,  
Rogers, Zayo et autres





# Questions?

An architectural rendering of a modern tram station, overlaid with a semi-transparent blue filter. The scene shows a tram platform with a glass shelter, a zebra crossing, and a person standing on the sidewalk. A tall signpost with a circular logo and the text 'Saint-Jacques' is visible. The overall atmosphere is clean and contemporary.

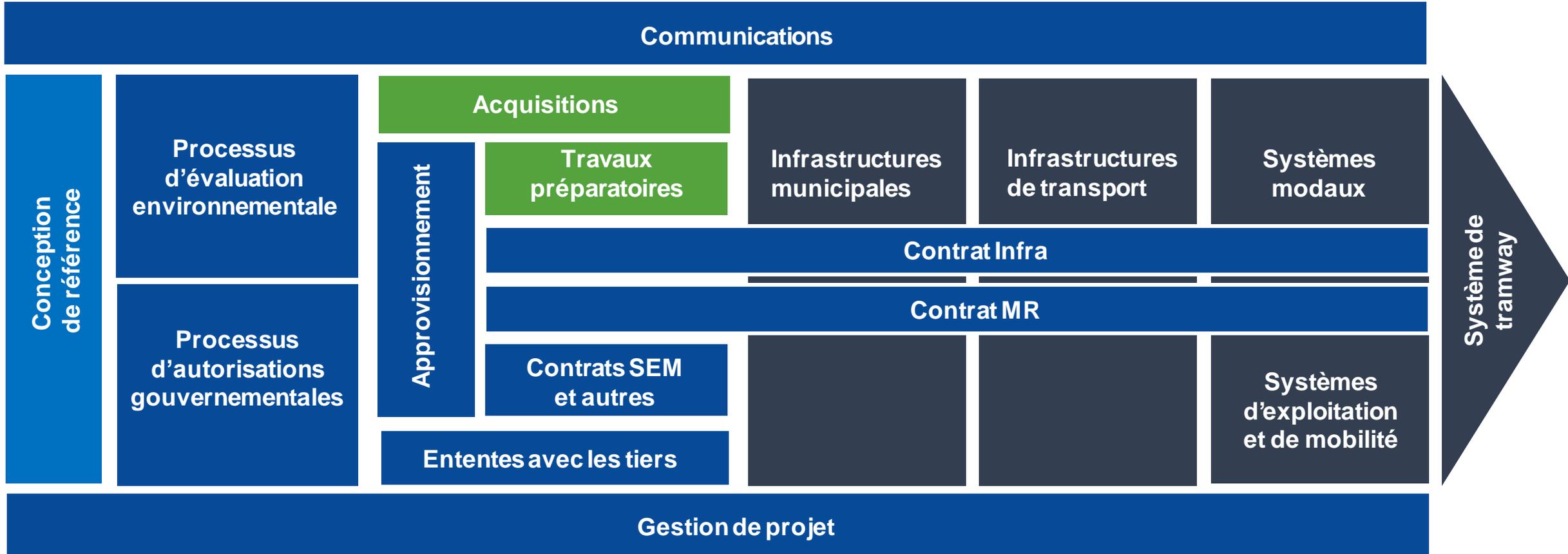
# 5 / Acquisitions et travaux préparatoires

# Grandes activités du projet

Planification

Réalisation

Exploitation





### Maintenir les services municipaux

Réduire les impacts sur les citoyens



### Contrôler l'échéancier de réalisation

Minimiser les risques

### Bonifier la canopée

Compenser les abattages avant la construction



### Faciliter les déplacements

Planifier les voies de détour pendant la construction

### Réseaux souterrains



- Réseaux techniques urbains
- Aqueduc et égouts

### Mesures d'atténuation pour la circulation



- Réaménagement de rues
- Gestionnaire artériel
- Pavage de voies de contournement

### Ouvrages d'art



- Pont d'étagement
- Viaduc

### Préparation du site



- Archéologie
- Forages géotechniques
- Décontamination
- Déplacement d'œuvres d'art

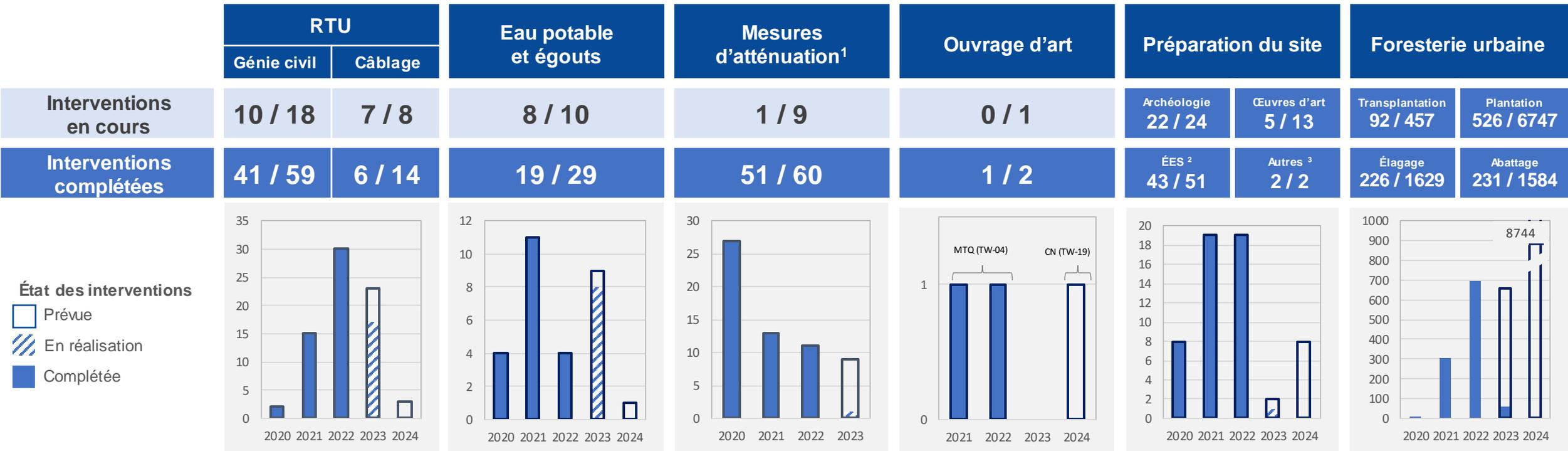
### Foresterie urbaine



- Transplantation
- Nouvelles plantations
- Protection d'arbres existants



# Travaux préparatoires Vue d'ensemble 2020 à 2024



**Notes :**

<sup>1</sup> Pavage, gestionnaire artériel (fibre optique), correction géométrique (réaménagement) et signaux lumineux, <sup>2</sup> EES (évaluation environnementale de site) et <sup>3</sup> Décontamination du CEE et démolition



# Travaux préparatoires Année 2023

- 1 Sainte-Foy (collaboration avec le MTMD)
- 2 Montcalm et Saint-Jean-Baptiste
- 3 Saint-Roch
- 4 Vieux-Limoilou et Maizerets



Total des acquisitions 416 <sup>1-2</sup>	Promesse de vente transmise aux propriétaires 279 (67 %)	Acquisitions complétées 165 (40 %)
De Le Gendre à Saint-Roch (336)	78 %	44 %
Vieux-Limoilou et Maizerets (80)	20 %	14 %

## Libération d'emprise requis

De Le Gendre  
à Saint-Roch :  
**avril 2024**  
(nouvelle date)

Vieux-Limoilou  
et Maizerets :  
**juillet 2024**

Procédure d'expropriations	<ul style="list-style-type: none"> <li>52 dossiers déposés au Tribunal administratif du Québec<sup>3</sup></li> <li>25 autres dossiers autorisés pour démarrer la démarche</li> </ul>
-------------------------------	---

Le nombre ira  
en augmentant  
au cours  
des prochaines  
semaines



<sup>1</sup> 36 sont des acquisitions totales

<sup>2</sup> 145 sont des servitudes seulement

<sup>3</sup> 2 dossiers réglés / 50 en négociation de gré à gré

A blue-tinted architectural rendering of a modern tram station. The scene shows a wide pedestrian walkway with a zebra crossing, a tram shelter with people waiting, and a tall vertical signpost. The overall atmosphere is clean and contemporary.

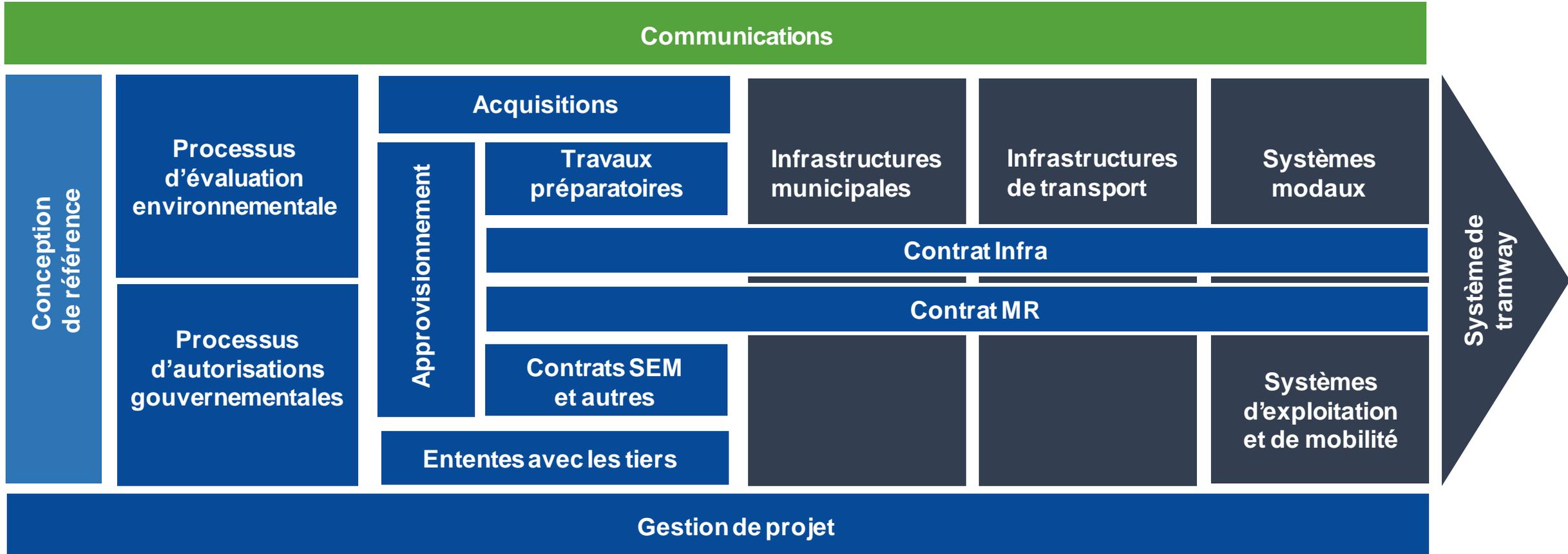
# 6 / Activités de communication

# Grandes activités du projet

Planification

Réalisation

Exploitation



- Complétée
- En cours
- À venir

## Informer le plus grand nombre

- **Vidéo promotionnelle** vue près de 1 million de fois
- **1 dépliant d'information** (145 000 copies)
- **Présence numérique décuplée** (10 infolettres, 300 publications Facebook, Instagram)
- **4 campagnes promotionnelles** à large déploiement
- **Activités de presse soutenues** (24 communiqués, 70 demandes médias)

## Consulter et répondre aux citoyens

- **124 activités de bon voisinage** (+ 4500 citoyens)
- **3 consultations publiques** (4037 participants)
- **450 requêtes citoyennes** par le 311
- **50 000 commentaires** traités sur les réseaux sociaux

## Événements

pour rejoindre des milliers de citoyens

- **39 sorties estivales** du Bus d'information
- **2 sorties en banlieue**
- **Tournée d'employeurs**
- Plus de **20 conférences publiques**

## Informer et répondre aux élus

- Un **État des lieux**
- **2 comités pléniers publics**
- **SharePoint** des élus



## Informer le plus grand nombre

- Ajout d'infolettres par secteur
- **1 dépliant d'information** (160 000 copies)
- **Campagne en images** en déploiement
- **Autres campagnes** de communication à venir
- **Présence numérique**
- **Activités de presse soutenues**

## Événements

pour rejoindre des milliers de citoyens

- **Salon Expo Habitat**
- **Tournée d'employeurs et de lieux publics**
- **Conférences / webinaires**
- Près de **2000 personnes** rencontrées (1<sup>er</sup> trimestre)
- **Sorties estivales** lors d'événements locaux et sur des artères commerciales
- Salon **FADOQ**
- Journée **nouveaux arrivants**

## Consulter et répondre aux citoyens

- **9 séances d'information** pour présenter les travaux préparatoires 2023
- Collecte de besoins auprès de près de **2 000 commerçants** le long du tracé
- Des dizaines de **rencontres** de proximité à venir

## Informer et répondre aux élus

- Un **comité plénier**
- **Pléniers d'arrondissement** pour les travaux 2023
- **SharePoint** des élus





# Questions?

# 7 / Résumé

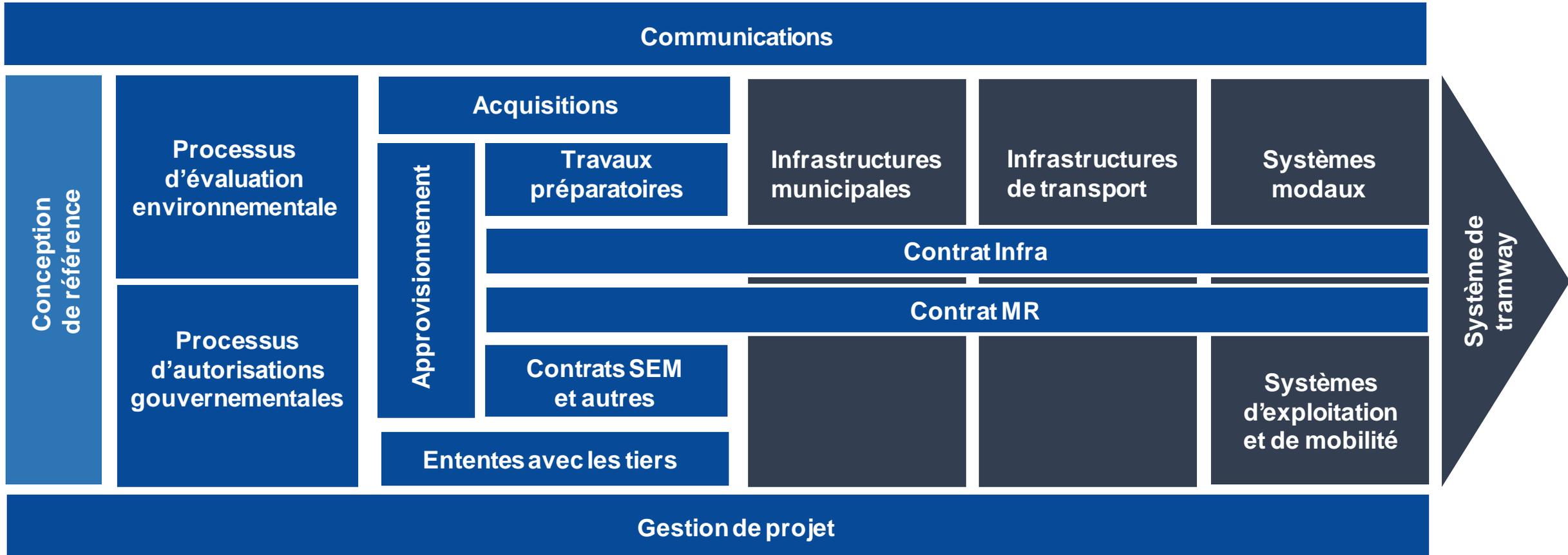
An architectural rendering of a modern tram station platform, overlaid with a semi-transparent blue filter. The scene shows a wide, paved platform with a zebra crossing in the foreground. A person with a backpack and a hat stands on the left, looking towards the platform. In the background, there are tram shelters with glass panels and metal frames. A tall, thin vertical signpost stands in the middle ground, featuring a blue circular logo and the text "Saint-Basile". Other people are visible walking or standing on the platform. The overall atmosphere is clean and modern.

# Grandes activités du projet

Planification

Réalisation

Exploitation



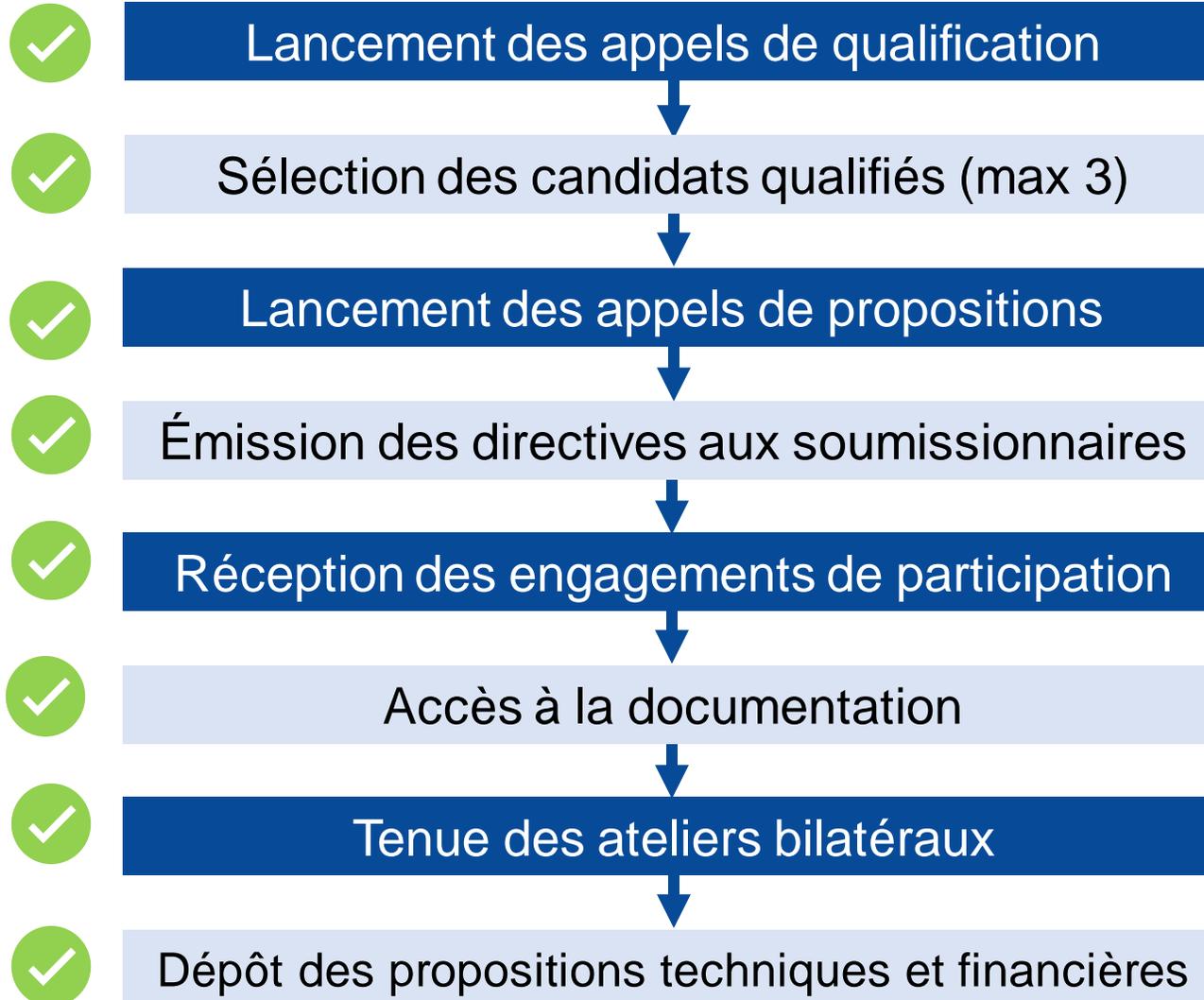


1. Faire le point sur les grands éléments de **planification** du projet
  - En attente du 2<sup>e</sup> décret environnemental d'ici la fin avril
  - Dépôt du dossier d'affaires à la fin mai
  - Décision du Conseil des ministres autorisant le passage en phase de réalisation attendue d'ici la fin octobre
2. Fournir un état de situation sur l'estimation du **coût du projet**
  - Le contexte économique complexe et exceptionnel nécessite d'avancer avec prudence
3. Faire le point sur les **systemes d'exploitation et de mobilité**
  - CSiT = intégrateur des SEM et fournisseur de la solution de gestion technique centralisée
  - Plusieurs autres appels d'offres et ententes à venir

4. Rendre compte de l'appel de propositions pour le **matériel roulant**
  - Alstom = partenaire privé Matériel roulant
  
5. Faire le point sur l'appel de propositions pour les **infrastructures**
  - Une prolongation de 4 mois a été donnée pour la préparation des propositions techniques (mi-juillet) et financières (mi-août)
  - Sélection du partenaire privé Infrastructures à l'automne 2023
  - Le partenaire privé Infrastructures arrivera sur chantier en 2024
  - La mise en exploitation commerciale est repositionnée à l'été 2029
  
6. Informer sur l'avancement des **acquisitions, travaux préparatoires** et **activités de communication**
  - Progrès constant sur tous les fronts



### Processus Matériel roulant



### Processus Infrastructures



## Processus Matériel roulant



Analyse de la conformité des propositions techniques



Évaluation de la qualité des propositions techniques conformes



Ouverture des enveloppes de prix des propositions techniques conformes ayant obtenu un pointage intérimaire satisfaisant suivant l'évaluation de la qualité



Détermination des soumissionnaires ayant le meilleur pointage final



Adaptation des contrats



Date prévue : 24 avril

Signature des contrats

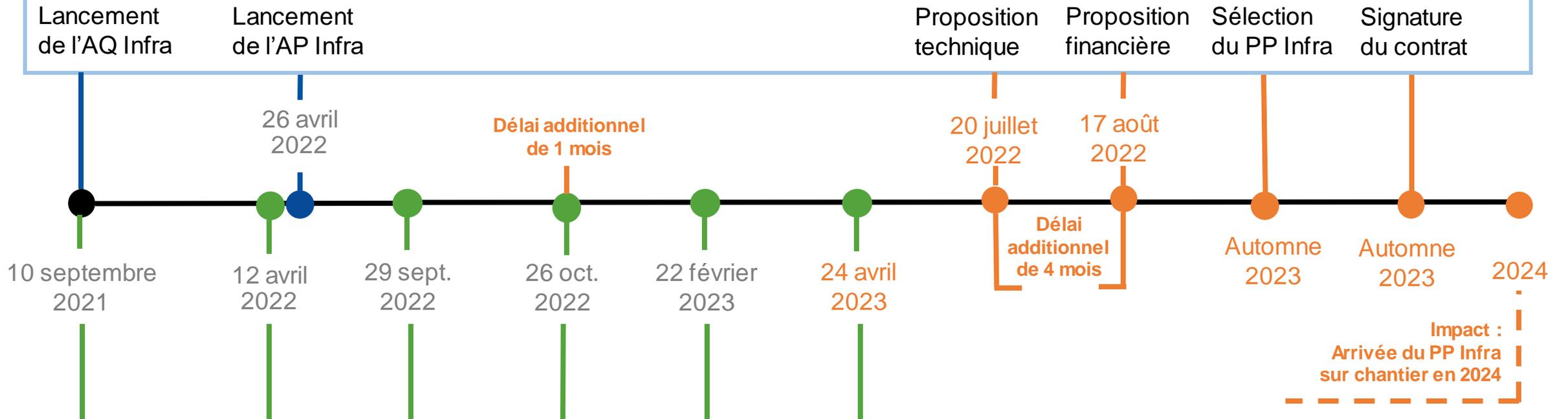
## Processus Infrastructures



# Processus d'approvisionnement

## Contrat Infrastructures

Conception, construction, financement et entretien des infrastructures\*



Événement	Date	Statut
Lancement de l'AQ MR	10 septembre 2021	Réalisé
Lancement de l'AP MR	12 avril 2022	Réalisé
Proposition technique	29 sept. 2022	Réalisé
Proposition financière	26 oct. 2022	Réalisé
Sélection du PP MR	22 février 2023	Réalisé
Signature du contrat	24 avril 2023	Réalisé

## Contrat Matériel roulant

Conception, fourniture et entretien du matériel roulant

Réalisé  
À venir

AQ : Appel de qualification  
AP : Appel de propositions

\* Excluant l'entretien des infrastructures municipales



# Questions?